

INVERSIÓN PÚBLICA NACIONAL

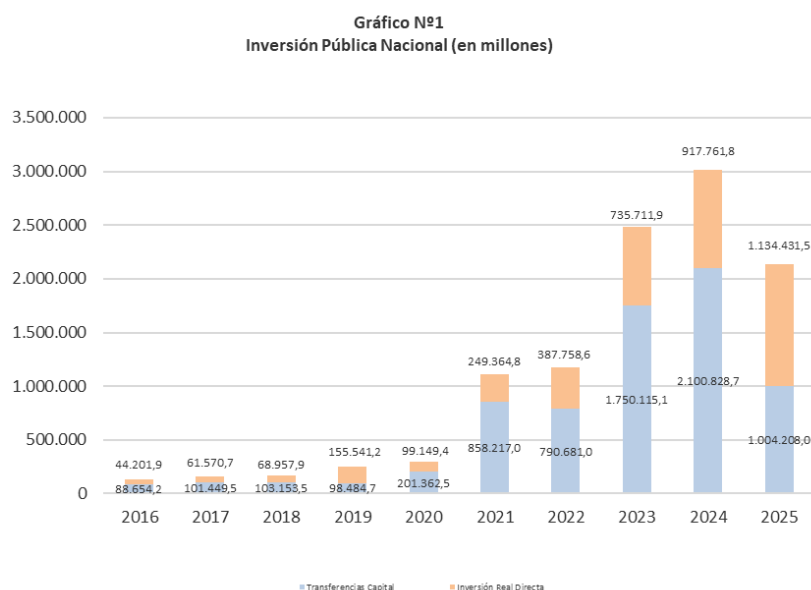
Presupuesto de la Administración Nacional

Acumulado al Cuarto Trimestre 2025

INTRODUCCIÓN

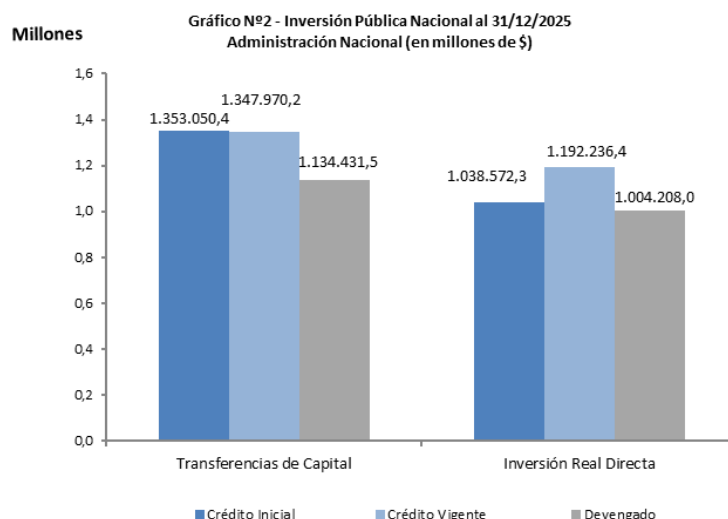
La Inversión Pública Nacional comprende las erogaciones destinadas a la adquisición o producción de bienes que incrementan el activo del Estado Nacional, Provincial y Municipal y demás destinatarios de los fondos transferidos por la Administración Pública Nacional. Es decir, incluye la Inversión Real Directa (IRD) y las Transferencias de Capital (TC).

La Inversión Pública Nacional durante el ejercicio 2025 alcanzó los \$2.138.639,4 millones, con la siguiente evolución nominal¹:



La Inversión Real Directa abarca la adquisición o producción de bienes de capital que realiza por cuenta propia la Administración Nacional, que alcanzó al 31/12/25 un devengado de \$1.134.431,5 millones (84,2% del crédito vigente). Asimismo, la Administración Nacional realizó transferencias para gastos de capital, las cuales totalizaron \$1.004.208,0 millones, representando el 84,2% del crédito vigente:

¹ Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 del FEDEL.



A continuación, se expone un cuadro que resume el Crédito Inicial, el Crédito Vigente y la ejecución de la Inversión Pública Nacional al 31/12/25, desagregada por sus principales componentes:

Cuadro N°1. Inversión Real Directa y Transferencias de Capital al 31/12/2025 (en millones de \$)
Administración Nacional

Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% Ejecución
Inversión Real Directa (IRD)	1.038.572,3	1.347.970,2	1.134.431,5	53,0%	84,2%
Obras de Inversión	488.635,2	788.530,2	693.405,8	32,4%	87,9%
Maquinarias, Equipos, Edificios y Otros	549.937,1	559.440,1	441.025,7	20,6%	78,8%
Transferencias de Capital	1.353.050,4	1.192.236,4	1.004.208,0	47,0%	84,2%
Total Inversión Pública Nacional	2.391.622,8	2.540.206,6	2.138.639,4	100,0%	84,2%

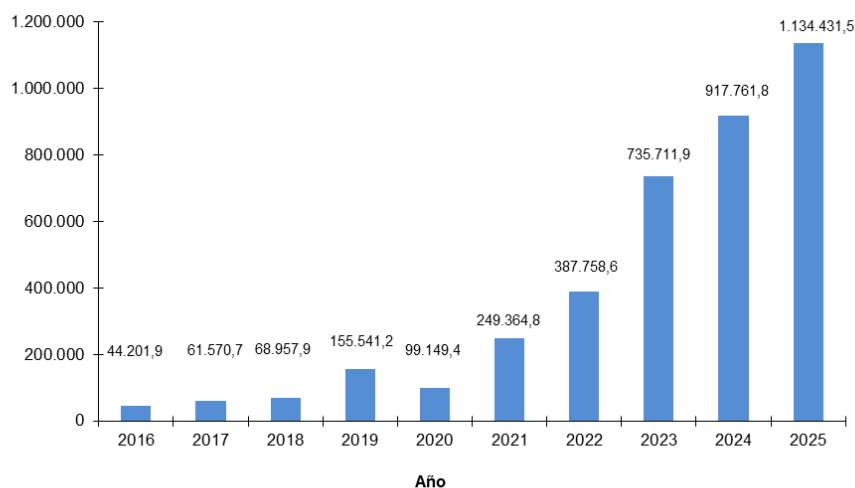
En lo que respecta a la Inversión Pública Nacional, se registró al 31/12/2025 una ejecución del 84,2% del crédito vigente (más de 10 puntos porcentuales por debajo del nivel de ejecución del Presupuesto de la Administración Nacional, el cual alcanzó el 96,1%), representando las transferencias de capital el 47,0% del monto global ejecutado.

CAPÍTULO I: INVERSIÓN REAL DIRECTA

I- EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN REAL DIRECTA

La Inversión Real Directa refleja una ejecución para 2025 de \$1.134.431,5 millones, conforme a la siguiente evolución:

Gráfico N°3
Inversión Real Directa
Administración Nacional (en millones de \$)



(*) En 2019 se incluye la registración de gastos de inversión conforme la regularización de adelantos a proveedores y contratistas con impacto en ejercicios anteriores.

1- Según Nivel Institucional

A continuación, se presenta un cuadro que muestra el comportamiento de la IRD al 31/12/2025, por nivel institucional:

Cuadro N°2: Ejecución de la Inversión Real Directa al 31/12/2025 (en millones de \$)
Administración Nacional

NIVEL INSTITUCIONAL	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de Ejecución
Administración Central	625.893,0	689.056,0	561.798,1	49,5%	81,5%
Organismos Descentralizados	409.246,5	639.192,5	559.868,7	49,4%	87,6%
Instituciones de Seguridad Social	3.432,8	19.721,8	12.764,7	1,1%	64,7%
TOTAL	1.038.572,3	1.347.970,2	1.134.431,5	100,0%	84,2%

La ejecución que corresponde a la Administración Central representó el 49,5% del gasto ejecutado en 2025, seguido por los Organismos Descentralizados con el 49,4%. En relación con la fuente de financiamiento, el 53,7% se realizó con Tesoro Nacional, el 22,7% con Transferencias Internas, y el 16,3% con Financiamiento Externo (transferencias y crédito). En la siguiente tabla se aprecian las dependencias con mayor gasto devengado y la variación interanual en relación a idéntico período de 2024:

Cuadro Nº 3: Ejecución de la Inversión Real Directa Comparada al 31/12 - Años 2024/2025 (en millones de pesos)
-Según nivel de ejecución 2025 -

Organismo	Devengado 2024	Devengado 2025	Variación
Dirección Nacional de Vialidad	244.989,1	347.225,4	41,7
Infraestructura Económica y Social	73.186,9	161.393,1	120,5
Secretaría de Educación	18.682,5	121.404,3	549,8
Comisión Nacional de Energía Atómica	73.685,6	88.802,4	20,5
Ministerio de Seguridad	57.841,7	68.488,2	18,4
Comisión Nacional de Actividades Espaciales	36.195,7	51.594,0	42,5
Ministerio de Salud	60.483,8	32.591,0	-46,1
Estado Mayor General Fuerza Aérea	24.448,1	26.339,5	7,7
Innovación, Ciencia y Técnica	3.046,9	25.631,2	741,2
Registro Nacional de las Personas	4.476,3	24.959,0	457,6
Estado Mayor Gral del Ejército	13.114,8	17.617,0	34,3
Subtotal	610.151,4	966.045,1	58,3
Otros	119.967,9	168.386,4	40,4
Total IRD	730.119,4	1.134.431,5	55,4

Se aprecia la preponderancia de la inversión directa a cargo de la DNV, con una variación del 41,7% respecto al mismo periodo del ejercicio 2024 especialmente por la ejecución del programa Construcción de Autopistas y Autovías, en la Construcción de Autovía en Ruta Nacional Nº 9, Tramo: Santiago del Estero Capital - Acceso a Termas de Río Hondo y la Autopista RN 66 Acceso a Salta - San Pedro de Jujuy. Le sigue en relevancia el gasto en infraestructura económica y social, destacándose la Formulación y Ejecución de Políticas de Transporte Terrestre, que incluye la renovación de vías de los ramales: Constitución - La Plata y Constitución - Bosques "Vía Circuito" y la renovación del Sistema de Señalamiento y telecomunicaciones del ramal Constitución - La Plata del Ferrocarril Roca, entre otros.

Asimismo, sobresale el gasto de la Secretaría de Educación, destacándose la adquisición de equipamiento a través del programa Conectar Igualdad para escuelas de todo el país. Le sigue la Comisión Nacional de Energía Atómica cuyo gasto principal se destinó a la construcción Reactor RA – 10, el Ministerio de Seguridad con las proyectos especiales en seguridad pública y las acciones de planificación logística y equipamiento federal; la Comisión Nacional de Actividades Espaciales con las misiones satelitales y la construcción de vehículos lanzadores Tronador II que incrementaron el gasto respecto al 2024; el Ministerio de Salud con la asistencia a sectores de alta vulnerabilidad y el Fortalecimiento de los Sistemas Provinciales de Salud. También, se destaca el gasto del Estado Mayor General Fuerza Aérea en relación con la modernización y actualización tecnológica de la infraestructura para la incorporación de una *Aeronave de caza multirol*; en Innovación, Ciencia y Técnica se observa principalmente el gasto en fortalecimiento a la Infraestructura de Datos para cerrar la Brecha Digital en Argentina.

Por último, se destaca el Registro Nacional de las Personas con las iniciativas de Identificación, Registro y Clasificación del Potencial Humano Nacional y el Estado Mayor General del Ejército en el marco del Fondo Nacional de la Defensa.

2- Según Ubicación Geográfica

La IRD abarca todo el territorio nacional, destacándose las erogaciones efectuadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y las provincias de Buenos Aires, Entre Ríos, Jujuy, Río Negro, y Santa Fe, que concentraron el 70,4% de la inversión total. En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$421.944,5 millones) debe considerarse que una gran cantidad de gastos registrados en CABA, no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, tratándose de casos donde el domicilio de la firma contratista se ubica mayormente en esta jurisdicción. Cabe destacar que del total devengado con ubicación geográfica CABA el 70,6% corresponde a gastos en equipamiento, entre los que se destaca el gasto en conectividad e infraestructura a través del programa Conectar Igualdad para escuelas de todo el país.

En la provincia de **Buenos Aires** se ejecutaron \$224.943,0 millones, destacándose la construcción del Reactor RA-10 en el marco de la Comisión Nacional de Energía Atómica (\$74.320,8 millones). Por otro lado, se destaca el gasto en el proyecto del Complejo Federal de Condenados de Agote (\$26.876,5 millones) en las acciones de infraestructura económica y social. En la provincia de **Entre Ríos** se ejecutaron \$43.758,2 millones, de los cuales \$23.041,8 millones competen a rehabilitación y mantenimiento en red por sistema de gestión integral para la Malla 513C, Ruta Nacional N° 0012, Tramo Acceso Galarza - Intersección Ruta Provincial N° 32; y \$8.121,4 millones al corredor de la Ruta Nacional N° 18 Paraná – Concordia, en el marco de las acciones de construcción de autopistas y autovías. En la provincia de **Jujuy** se ejecutaron principalmente acciones en el marco de la Dirección Nacional de Vialidad por \$42.330,8 millones. Se destacan las obras correspondientes al Corredor NOA y de duplicación de calzada. En la provincia de **Río Negro** (\$36.189,5 millones), se destacan los gastos asociados a las misiones satelitales (\$12.623,7 millones) y la construcción de Vehículos Lanzadores Tronador II A, B y C (\$3.503,7 millones) dentro de las iniciativas de la Comisión Nacional de Actividades Espaciales. En la provincia de **Santa Fe** se ejecutaron \$30.013,8 millones, de los cuales \$20.257,8 millones corresponden a la Dirección Nacional de Vialidad, principalmente para la Conservación de Rutina, de la Ruta Nacional N° 11 y Ruta Nacional N° A009, y el mantenimiento por administración y atención de emergencias en rutas varias.

Por último, se destaca el gasto que por su naturaleza está asociado a todas las jurisdicciones, clasificado como nacional, que alcanzó una ejecución de \$67.273,7 millones. Entre las iniciativas se puede mencionar la construcción de 10 Radares Meteorológicos Argentinos (\$20.035,4 millones), tramo obras y compra de materiales para Seguridad Vial (\$10.282,0 millones), y el equipamiento en el marco de las acciones de fortalecimiento a la infraestructura de datos para cerrar la brecha digital en Argentina (\$12.905,0 millones).

II- EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

En el presente apartado se analiza la ejecución de los proyectos de inversión, considerando un subconjunto de iniciativas de gran envergadura en la cartera de 2025:

Cuadro N° 4: Principales Proyectos de Inversión ordenados según Costo Total (en millones de pesos)(*)

Programas/Proyectos	Costo Total (CT)*	Acumulado al 31/12/2024	Devengado 31/12/25	% Dev. Ac.31/12/25 /CT
Proyectos de la Dirección Nacional de Vialidad	2.049.672,1	442.450,8	345.706,6	38,5%
Misiones Satelitales: Misión SAOCOM y Misión SABIAMAR	267.858,3	58.430,3	43.753,2	38,1%
Construcción de Reactor RA-10	237.153,5	68.695,4	74.329,6	60,3%
Construcción de Jardines de Infantes	23.291,6	12.003,0	4.740,4	71,9%
Total (Proyectos de gran envergadura)	2.577.975,5	581.579,5	468.529,8	40,7%

(*) Corresponde a las obras de inversión vigentes al 31/12/2025, considerando que para 2025 rige un presupuesto de prórroga y que los Servicios Administrativos Financieros deben ratificar las obras vigentes al cierre del ejercicio 2024 para su efectiva operatividad en el presupuesto 2025.

(**) Costo total de obras de inversión extraído de BAPIN. En algunos casos, el gasto efectivo puede superar el costo total estimado.

Como surge del cuadro, las obras de inversión destacadas, en promedio, ostentaron niveles de ejecución financiera acumulada del 40,7% del Costo Total. Vale aclarar que se trata de una referencia, a los fines de contextualizar el análisis del presente apartado. A continuación, se describen los proyectos de inversión citados en el cuadro anterior, ordenados en función del organismo ejecutor:

Dirección Nacional de Vialidad (DNV):

Se lleva adelante la ampliación de la capacidad y seguridad de la red troncal por medio del Plan Vial Nacional mediante obras nuevas y obras de mantenimiento. En la construcción de autopistas, se encontraban en construcción al cuarto trimestre 572,4 kilómetros en distintas obras de inversión, con 114,5 kilómetros construidos. Asimismo, en el marco de los Sistemas de Recuperación y Mantenimiento de Mallas Viales los kilómetros rehabilitados alcanzaron a 1.354,1, en promedio, al 31/12.

Por otra parte, en las Obras de Repavimentación se encontraban en ejecución 51,2 kilómetros, con 206,4 kilómetros repavimentados. Asimismo, en las acciones de Reparación y Construcción de Puentes y Alcantarillas al 31/12/25 estuvieron en construcción 1.360,7 metros de obras en puentes, con 1.250 metros construidos. Respecto de las intervenciones en ejecución por Convenio con Provincias, se encontraban en ejecución 2 iniciativas, con una intervención finalizada.

En relación a la Construcción de Rutas Seguras, se encontraban en construcción 67,8 kilómetros, mientras la Construcción de Túneles y Puentes Grandes registró 11,9 kilómetros en construcción de obras especiales de Accesibilidad y Conectividad Vial. En el programa Construcción y Puesta en Valor de Infraestructura de Apoyo y Soporte al Plan Vial Nacional al 31/12 no había obras civiles en ejecución.

Por otra parte, en el programa Mantenimiento y Reparación de Obras de Arte, se contó con una intervención finalizada.

Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE):

Misiones Satelitales (Etapa I y III): Al 31/12/25 en el marco del Plan Espacial Nacional se realizaron inversiones en el Proyecto Misiones Satelitales, cuya composición se expone a continuación:

Cuadro N° 5: Misiones Satelitales en Curso

Satélite	Misión	Socios
Satélite Argentino de Observación con Microondas (SAOCOM)	Observación de la tierra	Italia, Bélgica y Brasil
Satélite Argentino Brasileño para la Información del Mar (SABIAMAR)	Observación de la tierra	Brasil

Respecto de la serie SAOCOM 1, Satélite Argentino de Observación con radar de Microondas, formada por los satélites SAOCOM 1A y SAOCOM 1B, que llevan a bordo un Radar de Apertura Sintética (SAR) en banda L, compuesto por 7 paneles con una superficie total de 35 metros cuadrados y un peso de 1,5 toneladas. La obra cuenta con un avance físico del 100,0%. Por otra parte, la Misión SABIAMAR se dedica esencialmente a la productividad marina, costas y estuarios, cuyo satélite constará con instrumentos argentinos en el rango óptico y térmico. La obra alcanzó al 31/12 un avance físico acumulado de 98,45%.

Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA):

Construcción Reactor RA-10: A través de la construcción de este reactor, se asegurará el autoabastecimiento de radioisótopos de uso médico, contando con capacidad para atender buena parte de la demanda de América Latina; consolidará las capacidades para desarrollos tecnológicos de punta en la industria nuclear y convencional; y abrirá un nuevo horizonte de investigaciones en ciencias básicas y aplicaciones basadas en el uso de técnicas neutrónicas avanzadas. Al 31/12/25, el proyecto registra un avance físico acumulado de 84,7% en función del inicio de la obra civil del edificio que albergará al reactor y la consolidación de las tareas de ingeniería del proyecto y una ejecución financiera acumulada de \$143.025,0 millones.

Secretaría de Educación

Construcción de Jardines: Se impulsa la mayor escolarización y mejora de la infraestructura en el nivel inicial, conforme la construcción de nuevas aulas y establecimientos en distintas provincias de la República Argentina.

III- MAQUINARIA, EQUIPOS y OTROS

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes relativas a los gastos de inversión directa sin considerar las obras (analizadas en el apartado precedente). El gasto al 31/12/25 ascendió a \$441.025,7 millones, financiado principalmente por Tesoro Nacional (63,8%), seguido por Crédito Externo (19,5%), Recursos Propios (10,4%) y Recursos con Afectación Específica (5,8%), exponiéndose los diversos conceptos que representan el 81,0% del gasto en maquinaria, equipos y otros al 31/12/25.

Cuadro N°6: Principales Gastos de Inversión excluidos proyectos al 31/12/25 (en millones de pesos)*- según crédito vigente-*

Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% Ejecución
Fortalecimiento de la Educación	92.749,5	121.349,1	117.844,3	26,7%	97,1%
Acciones para la Seguridad	70.034,5	78.770,4	76.099,4	17,3%	96,6%
Equipamiento para Salud	24.701,5	47.432,9	42.546,4	9,6%	89,7%
Acciones para la Defensa	45.360,4	40.385,8	35.274,9	8,0%	87,3%
Administración Gubernamental	17.993,5	32.550,3	30.322,3	6,9%	93,2%
Equipamiento Asociado a fines Judiciales	32.200,8	42.635,5	24.600,7	5,6%	57,7%
Equipamiento Asociado a la Comunicación	7.149,8	18.363,2	17.351,0	3,9%	94,5%
Equipamiento Asociado a la Dirección Ejecutiva	13.218,5	16.591,4	13.359,3	3,0%	80,5%
Subtotal	303.408,4	398.078,6	357.398,2	81,0%	89,8%
Otros	246.528,7	161.361,5	83.627,5	19,0%	51,8%
Total	549.937,1	559.440,1	441.025,7	100,0%	78,8%

Fortalecimiento de la Educación

En relación con el gasto en educación y cultura, al 31/12/25 se ejecutaron \$117.844,3 millones (26,7% del gasto total en equipamiento). Al respecto, el 98,3% (\$115.853,7 millones) se realizó en el ámbito de la Secretaría de Educación, principalmente destinado a infraestructura y equipamiento para Conectividad e Infraestructura Escolar.

Acciones para la Seguridad

Al 31/12/25 la ejecución del gasto relacionado a la Seguridad Interior resultó de \$76.099,4 millones (17,3% del gasto global en equipamiento), destacándose las adquisiciones del Ministerio de Seguridad Nacional en el marco del programa de Coordinación Institucional del Ministerio de Seguridad y Fuerzas Policiales y de Seguridad, más específicamente acciones de planificación logística y equipamiento federal (\$28.095,2 millones), proyectos especiales en seguridad pública (\$21.825,5 millones) y en menor proporción destinado a acciones de tecnología de la información (\$16.223,4 millones). Asimismo dentro de este marco, y en menor medida, se destacan las adquisiciones asociadas a las articulación federal de la seguridad (\$1.252,0 millones).

Equipamiento para Salud

Respecto del gasto en equipamiento para salud, se ejecutaron \$42.546,4 millones (9,6% del total devengado en equipamiento) de los cuales \$32.106,5 millones (75,5%) se devengaron en el marco de las acciones del Ministerio de Salud, principalmente a través del programa de Sistemas Provinciales de Salud (\$16.387,3 millones) asociado a Manejo de Enfermedades Crónicas no Transmisibles - REDES (BID 3772/OC-AR - BID 5032/OC-AR) (85,5%) y al Desarrollo de Seguros Públicos de Salud (BIRF N° 8853-AR) (14,5%), seguido de las erogaciones realizadas en el programa del Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema Público de Salud (asociado a la Asistencia a Sectores de Alta Vulnerabilidad) (\$15.699,1 millones).

Acciones para la Defensa

El gasto realizado en materia de inversión por las Fuerzas de Defensa, alcanzó \$35.274,9 millones al 31/12/25, principalmente destinado al Estado Mayor General del Ejército (\$16.337,1 millones) destacándose las erogaciones asociadas al programa de Alistamiento Operacional del

Ejército (\$15.392,9 millones) en el marco del Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF) y en las acciones de recuperación y modernización. Por su parte, el Estado Mayor General de la Fuerza Aérea ejecutó \$11.090,4 millones (representando el 31,4% del total del gasto asociado a acciones para la defensa) en el Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF) (\$4.967,7 millones) y en la recuperación de material aéreo (\$4.555,7 millones).

Administración Gubernamental

Respecto de las acciones de administración gubernamental, al 31/12/25 se devengaron \$30.322,3 millones. El 82,3% del gasto se correspondió al Registro Nacional de las Personas (RENAPER) destinado a la identificación, registro y clasificación del potencial humano nacional, y al fortalecimiento tecnológico (\$24.959,0 millones). Asimismo, se registraron gastos asociados al equipamiento de la Dirección Nacional de Migraciones (\$3.995,1 millones) para el Control de Ingresos y Egresos, Admisión y Permanencia de Personas dentro del Territorio Nacional, por último se mencionan las erogaciones asociadas a la Vicejefatura de Gabinete del Interior para la conducción y administración, seguido de iniciativas complementarias de interior.

Equipamiento asociado a fines Judiciales

El gasto realizado en materia de inversión por parte de la función Judicial, alcanzó \$24.600,7 millones al 31/12/25, principalmente destinado al Consejo de la Magistratura (32,9% del total) en donde el 53,9% (\$4.363,7 millones) del gasto se destinó al servicio de apoyo tecnológico y estadístico. Seguido de ello, se destacaron las erogaciones hacia la Procuración General de la Nación (\$6.452,8 millones) asociado a la acción pública y defensa de la legalidad.

Equipamiento Asociado a la Comunicación

El gasto realizado en materia de Comunicación, alcanzó \$17.351,0 millones al 31/12/25, principalmente destinado a la Secretaría de Innovación, Ciencia y Técnica (74,4% del total) para el Fortalecimiento a la Infraestructura de Datos para cerrar la Brecha Digital en Argentina (BIRF N°9455-AR)

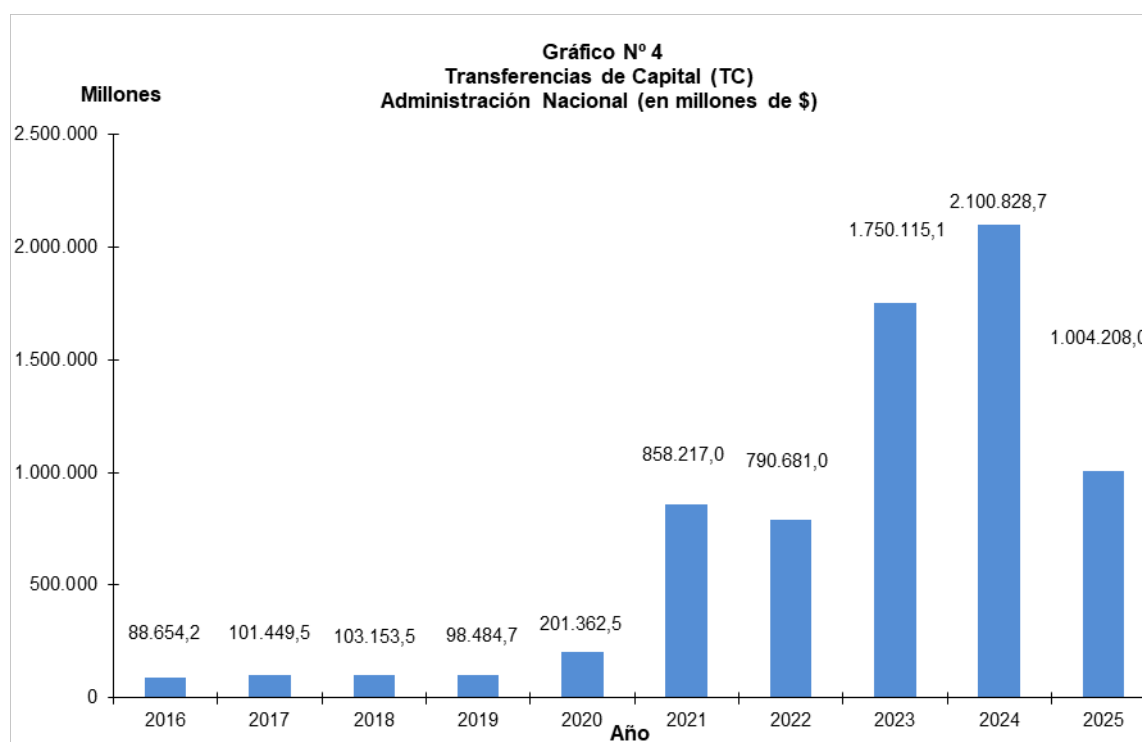
Equipamiento Asociado a la Dirección Ejecutiva

Al 31/12/25 se destinaron \$13.359,3 millones para el equipamiento, en este marco el 69,6% del total (\$9.303,1 millones) se destinó principalmente a la inclusión digital e innovación de los servicios públicos en el marco de la Secretaría de Innovación, Ciencia y Técnica

CAPÍTULO II: TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

I- EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

La ejecución de las Transferencias de Capital en el período 2016-2025 se puede apreciar en el siguiente gráfico². En 2025 se considera el crédito vigente al 31/12:



1- Según Nivel Institucional

En lo que respecta a su ejecución, las transferencias de capital fueron realizadas, en su mayor parte, por la Administración Central, según se observa en el siguiente cuadro:

Cuadro N°7: Ejecución de las Transferencias de Capital al 31/12/2025 (en millones de \$)

NIVEL INSTITUCIONAL	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de ejecución
Administración Central	1.332.913,4	1.159.048,6	977.242,5	97,3%	84,3%
Organismos Descentralizados	20.137,0	33.187,8	26.965,5	2,7%	81,3%
TOTAL	1.353.050,4	1.192.236,4	1.004.208,0	100,0%	84,2%

En relación con la fuente de financiamiento, las transferencias de capital se financiaron, en su mayor parte, mediante Financiamiento Externo (48,5%), seguido por aportes del Tesoro Nacional (43,7%). A continuación, se expone una tabla que muestra las dependencias con mayor

² Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 la ejecución del FEDEI.

ejecución de transferencias de capital al 31/12/25 y la variación interanual respecto al ejercicio 2025:

Cuadro N° 8: Ejecución Transferencias de Capital al 31/12/25
(en millones de pesos) – según Ejecución 2024

Organismo	Devengado 2024	Devengado 2025	Variación
Obligaciones A Cargo del Tesoro	491.935,5	353.696,3	-28,1
Ministerio de Economía	470.895,8	296.559,7	-37,0
Infraestructura Económica y Social	83.461,0	218.316,1	161,6
Secretaría de Educación	20.363,6	59.327,7	191,3
Innovación, Ciencia y Tecnología	28.141,6	32.618,6	15,9
Dirección Nacional de Vialidad	3.151,6	18.243,4	478,9
Vicejefatura Gabinete Interior	18.106,9	10.165,7	-43,9
Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo	5.584,7	4.011,9	-28,2
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas	3.588,5	3.216,4	-10,4
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social	4.721,6	2.794,8	-40,8
Subtotal	1.129.950,9	998.950,5	-11,6
Otros	237.107,9	5.257,5	-97,8
Total Transferencias de Capital	1.367.058,8	1.004.208,0	-26,5

En lo que respecta a las transferencias correspondientes al periodo 2025, la jurisdicción **Obligaciones a Cargo de Tesoro** realizó erogaciones por \$353.696,3 millones, destinándose principalmente a Asistencia Financiera a la Secretaría de Transporte (38,9% del total) en el marco de la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024 (donde el 54,1% de las erogaciones se correspondió a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A (ADIF)). Asimismo se destaca el 34,1% (\$120.482,7 millones) del total devengado, el cual se destinó a la asistencia financiera a la Secretaría de Energía asociado en un 54,4% a la empresa Energía Argentina S.A seguido del 45,7% a la empresa Nucleoeléctrica Argentina S.A. Asimismo, es relevante mencionar que el 16,6% (\$58.684,3 millones) del total devengado se destinó a la asistencia financiera a la Secretaría de Educación, asociado en su totalidad a EDUC.AR S.A.

En cuanto a las transferencias de capital realizadas por el **Ministerio de Economía**, se concentraron significativamente en asistencias financieras destinadas a la empresa Energía Argentina S.A. Estas representaron el 94,3% del total transferido. La principal se destinó al apoyo a la construcción de aprovechamientos hidroeléctricos en el Río Santa Cruz, que comprende las represas Cóndor Cliff y La Barrancosa (CDB N° 201401), con un monto de \$213.750,0 millones; le siguió el Proyecto de Reversión del Gasoducto Norte – Obras Complementarias al Gasoducto Perito Francisco Pascasio Moreno (CAF 11), con un monto de \$ 46.091,1 millones y el Apoyo a la Exploración, Desarrollo y Producción de Gas Natural (Ley 27.605), que recibió \$19.740,0 millones. El restante se correspondió a la asistencia financiera en el marco del Proyecto de Energía Limpia para Hogares y Comunidades Vulnerables (BIRF N° 9521-AR) (\$8.959,1 millones), a la evaluación y promoción de infraestructura hidrocarburífera (\$5.199,5 millones) y a transferencias hacia la Comisión Técnica Mixta de Salto Grande (\$2.820,0 millones), asociadas a acciones de apoyo al incremento de eficiencia del Complejo Hidroeléctrico de Salto Grande (BID 4694/OC-RG).

Por otra parte, en el ámbito de la **Infraestructura Económica y Social**, se realizaron principalmente transferencias destinadas a la asistencia financiera a empresas públicas de la Secretaría de Transporte, asociadas en un 96,3% (\$113.476,9 millones) a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A (ADIF) (destinándose a la modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (Emergencia Ferroviaria) (BIRF N° 9232) y a la renovación integral del ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales – Marinos del Crucero General Belgrano (CAF N°11175). Asimismo, en el marco del desarrollo de la infraestructura hidráulica se destacó el apoyo para la expansión de la infraestructura para agua y saneamiento, destinado principalmente al Programa de Desarrollo de los Servicios de Agua y Saneamiento - Plan Belgrano, iniciativa financiada a través del Banco Internacional de Desarrollo (BID N°4312/ OC-AR) (\$23.408,5 millones) y de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD N°1004) (\$8.295,9 millones). De igual forma se destacaron las transferencias destinadas a la Asistencia Técnico - Financiera y Desarrollo de Infraestructura para el Saneamiento (\$30.177,9 millones), al Apoyo para el Desarrollo de Obra Pública (\$10.126,3 millones), a la producción integral y al acceso al hábitat en el marco de las acciones para la planificación, desarrollo, dirección y seguimiento de proyectos integrales del hábitat (\$9.763,7 millones), entre otros.

La **Secretaría de Educación** realizó transferencias por un total de \$59.327,7 millones, de las cuales el 42,5% se destinó a Infraestructura y Equipamiento para nuevas obras, construcción y equipamiento escolar (en el marco del préstamo CAF 11545) y para la ampliación y refacción edilicia. Asimismo, se destinó el 42,3% del gasto total a la aplicación del fondo nacional para la educación técnico profesional y el 11,1% al fortalecimiento edilicio de jardines infantiles (siendo \$3.308,5 millones destinados a la Ampliación y Refacción de Jardines de Infantes Existentes con Licitación Descentralizada, \$2.851,9 millones a la Construcción de Nuevos Jardines de Infantes con Licitación Descentralizada y los restantes \$398,2 millones a la Construcción y Equipamiento, Refacción y Ampliación de Jardines de Infantes – Vuelta al Aula (CAF N° 11545)). El restante 4,1% del gasto se destinó al desarrollo de la educación superior destacándose las transferencias a la universidad nacional del Sur, de Pilar, de Villa Mercedes, de la Defensa Nacional, de Río Tercero y de Río Negro, para el desarrollo nacional y regional (en el marco del Fondo Universitario para el Desarrollo Regional - FUNDAR) y al desarrollo de Desarrollo de Institutos Tecnológicos de Formación Profesional (específicamente a la Universidad Nacional de la Patagonia, la Universidad Nacional de Guillermo Brown, la Universidad Nacional de Formosa y en menor medida a la Universidad Nacional de la Patagonia Austral).

Por parte de la **Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología** se realizaron transferencias por \$32.618,6 millones, siendo el 73,6% (\$24.020,6 millones) destinado a la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT) en el marco del Apoyo para el Desarrollo y Fabricación del Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones. Asimismo se asistió financieramente (\$4.385,1 millones) a la promoción federal de la ciencia, la tecnología y la innovación (Ley Nro. 27.614), destacándose las trasferencias a la fundación INNOVA-T (Unidad de Vinculación Tecnológica, constituida por el CONICET en el marco de la Ley N°23.877). Por

último, se mencionan las transferencias por \$4.212,9 millones al Programa de Innovación Federal (PIF) BID N° 5293/OC-AR.

En el ámbito de la **Dirección Nacional de Vialidad**, se realizaron transferencias por \$18.243,4 millones en el marco de las construcciones de obras viales fuera de la Red Vial Nacional, en particular a la administración central provincial de obras por transferencia a provincias y municipios.

La **Vicejefatura Gabinete Interior** realizó transferencias por \$10.165,7 millones a las administraciones provinciales para fortalecimiento de la gestión provincial, en primer lugar (41,6% del total) financiado a través del préstamo bilateral de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) (CAR 1007 01 J), seguido por el 58,4% financiado por el Banco Internacional de Desarrollo (BID) siendo el 35,5% el préstamo (BID 3835/OC-AR) y 22,9% el préstamo (BID N°4753/OC-AR).

Respecto a las transferencias hacia la **Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo**, estas representan el 0,4% (\$4.011,9 millones) del total global y sitúan al organismo en el séptimo lugar por mayor crédito vigente. A la fecha, se devengó el 25,4% del crédito y se asoció principalmente al programa de Políticas para el Aumento de la Producción y Productividad en las Cadenas Agroindustriales en Forma Sostenible, más específicamente a las acciones de desarrollo de nuevas áreas de riego en Argentina (Etapa II de Infraestructura Rural – CAF N° 9458-AR), a sistemas agroalimentarios climáticamente inteligentes e inclusivos (CIAF - AGRO XXI) (BIRF N° 9313), a los servicios agrícolas provinciales (BID N° 3806/OC-AR) y a la actividad de inserción económica de los pequeños productores en las cadenas de valor del norte Argentino (PROCANOR (FIDA 642-AR)).

En relación a las transferencias hacia el **Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)** (\$3.216,4 millones), el 81,3% se destinó al programa de Promoción, Investigación, Financiamiento, Innovación y Divulgación en Ciencia y Técnica, mientras que el restante 18,7% se destinó al programa de Desarrollo de Políticas de Vinculación Tecnológica y Social, más específicamente a investigaciones en ciencia y técnica en el Atlántico Sur en el marco de la iniciativa “Pampa Azul”.

Por último, se mencionan las transferencias hacia el **Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social** (\$2.794,8 millones) con destino al programa de Asistencia a la Actividad Cooperativa y Mutual en el marco de las acciones de promoción, capacitación y fomento cooperativo mutual.

En lo que concierne a la variación interanual del gasto, se destacan la Dirección Nacional de Vialidad (478,9%), la Secretaría de Educación (191,3%) y el servicio administrativo financiero de Infraestructura Económica y Social (161,6%), que opera dentro de la estructura presupuestaria del Ministerio de Economía. En relación a la Dirección Nacional de Vialidad el total de la variación del gasto se vio asociado a transferencias a provincias y municipios en el ámbito del programa de

Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional. En cuanto a la Secretaría de Educación se observó un aumento de transferencias de capital asociado fundamentalmente a la Aplicación del Fondo Nacional para la Educación Técnico Profesional, seguido de las transferencias hacia el programa de Desarrollo de la Educación Superior (principalmente en el marco de las Acciones Universitarias para el Desarrollo Nacional y Regional (Fondo Universitario para el Desarrollo Regional - FUNDAR)). Por último, en relación a la Infraestructura Económica y Social, el aumento más pronunciado pudo observarse en los programas de Modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (Emergencia Ferroviaria) (BIRF N° 9232) seguido del programa de Renovación Integral Ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano (Emergencia Ferroviaria) (CAF N° 11175).

3- Según Ubicación Geográfica

Las transferencias de capital se concentraron, fundamentalmente, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en las provincias de Santa Cruz y Buenos Aires (58,8% del monto global). En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$308.211,9 millones) debe considerarse que diversas iniciativas no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, pero se imputan allí por estar constituido el domicilio legal de los receptores de las transferencias.

En la provincia de **Santa Cruz** (\$214.021,6 millones) el 99,9% de las transferencias se realizaron en el marco de la Asistencia Financiera a Empresas Públicas, más específicamente a la empresa Energía Argentina S.A. con motivo del apoyo a la construcción de aprovechamientos hidroeléctricos en el Río Santa Cruz, que comprende las represas Cóndor Cliff y La Barrancosa (CDB N° 201401). Por otra parte, las transferencias a la provincia de **Buenos Aires** se canalizaron principalmente a través del programa de Asistencia Financiera a Empresas Públicas. Del total, el 51,6% se destinó a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. (ADIF) para la renovación integral del ramal M del FF.CC. Belgrano Sur (Tramo Tapiales – Marinos del Crucero General Belgrano, CAF N° 11175). El 48,5% restante se asignó a la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT), en el marco del apoyo al desarrollo y fabricación del sistema satelital geoestacionario de telecomunicaciones de segunda generación.

Cabe señalar que las categorías geográficas “Interprovincial” y “Nacional” concentraron, en conjunto, el 22,5% del total global de las transferencias. Dentro de la categoría **Interprovincial** (\$158.075,6 millones), los fondos se canalizaron a través del programa de Asistencia Financiera a Empresas Públicas, con un 58,4% orientado a la Secretaría de Transporte, seguido del 41,6% asignado a la empresa Energía Argentina S.A. Por su parte, la categoría **Nacional** (\$55.000,0 millones) concentró las transferencias hacia la empresa Nucleoeléctrica Argentina S.A. en el marco del programa de Asistencia Financiera a Empresas Públicas y Otros Entes de la Secretaría de Energía.

4- Según Beneficiario

Se presenta a continuación un detalle de los fondos transferidos al 31/12/25, de acuerdo a la naturaleza del beneficiario:

Cuadro N° 9: Ejecución por Beneficiario al 31/12/25 (en millones de pesos)		
Beneficiario	Devengado	Composición del Gasto
Sector Público Empresarial	775.096,8	77,2
Gobiernos Provinciales	166.480,2	16,6
Universidades Nacionales	13.864,7	1,4
Gobiernos Municipales	13.237,9	1,3
Actividades Científicas o Académicas	12.243,0	1,2
Empresas Privadas	9.949,3	1,0
Otros	13.336,0	1,3
Total	1.004.208,0	100,0%

En el cuadro precedente se destaca el impacto de las erogaciones al Sector Público Empresarial y a gobiernos provinciales. En lo que respecta a las transferencias con destino al **Sector Público Empresarial**, se destacan, entre otras, las asistencias financieras a las firmas Energía Argentina S.A. (\$345.063,8 millones), Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. (ADIF) (\$191.550,7 millones), Educar S.A. (\$58.684,3 millones), Nucleoeléctrica Argentina S.A. (\$55.000,0 millones), Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA S.A.) (\$36.600,0 millones) y a la empresa de la Sociedad Operadora Ferroviaria S.A (SOF) (\$36.403,0 millones), acumulando el 93,3% de la categoría.

Respecto de las transferencias a **Gobiernos Provinciales** se destacan las transferencias hacia el programa de Desarrollo de Infraestructura Hidráulica en el marco del apoyo para la expansión de la infraestructura para agua y saneamiento (\$35.700,5 millones), seguido de las transferencias al servicio administrativo financiero de Infraestructura Económica y Social a favor del programa de Asistencia Técnico - Financiera y Desarrollo de Infraestructura para el Saneamiento (\$27.777,3 millones) asociadas a las acciones de Obras de Infraestructura de Agua Potable y Desagües en Áreas Urbanas y al Apoyo al Desarrollo de Obras de Saneamiento y Agua Potable – PROFESA. Asimismo, la Secretaría de Educación realizó transferencias por \$24.687,8 millones destinadas al programa de Infraestructura y Equipamiento en el marco de la Asistencia Financiera para Nuevas Obras y la Construcción y Equipamiento Escolar - (CAF 11545). Por su parte, se destaca que la Dirección Nacional de Vialidad transfirió \$18.243,4 millones al programa de Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional.

En relación con las transferencias a las **Universidades Nacionales**, se destacan las correspondientes a la Universidad Nacional de La Plata (\$2.433,0 millones), la Universidad Nacional de Entre Ríos (\$1.767,1 millones), la Universidad Nacional de General San Martín (\$1.443,2 millones) y la Universidad Nacional de La Matanza (\$1.428,5 millones).

II- DETALLE DE LA EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes financiadas por transferencias de capital que efectúa la Administración Pública Nacional, considerando un subconjunto de iniciativas que representa el 95,2% del gasto de transferencias de capital realizado al 31/12/25:

Cuadro N° 10: Principales transferencias de capital al 31/12/25 (en millones de pesos) - según crédito vigente

Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de Ejecución
Asistencia Financiera al Sistema Energético	469.881,9	464.814,9	417.042,4	41,5%	89,7%
Políticas de Transporte	146.874,5	356.282,0	275.772,8	27,5%	77,4%
Infraestructura y Equipamiento Educativo	129.830,2	133.177,3	127.676,2	12,7%	95,9%
Infraestructura Hídrica y Saneamiento	260.102,5	117.481,5	102.555,3	10,2%	87,3%
Acciones de Vivienda	60.988,7	25.381,3	19.890,0	2,0%	78,4%
Acciones de Ciencia, Tecnología e Innovación	29.213,9	21.349,5	12.968,9	1,3%	60,7%
Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo	70.665,5	0,0	0,0	0,0%	0,0%
SubTotal	1.167.557,1	1.118.486,6	955.905,6	95,2%	85,5%
Otros	185.493,3	73.749,8	48.302,4	4,8%	65,5%
Total	1.353.050,4	1.192.236,4	1.004.208,0	100,0%	84,2%

Asistencia Financiera al Sistema Energético

Al 31/12/25 el sector energético recibió \$417.042,4 millones en concepto de transferencias de capital, representando el 41,5% de las erogaciones del período bajo análisis; destinadas en mayor porcentaje a la empresa Energía Argentina S.A (82,7%), seguido de un 13,2% a la empresa Nucleoeléctrica Argentina S.A. en el marco del programa de Asistencia Financiera a Empresas Públicas y Otros Entes de la Secretaría de Energía.

Políticas de Transporte

Al 31/12/25 se devengaron \$275.772,8 millones bajo este concepto, destinándose el 69,5% a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. (ADIF) en el marco de la Modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (Emergencia Ferroviaria) (BIRF N° 9232), la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024, la Renovación Integral Ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano (Emergencia Ferroviaria) (CAF N° 11175) y asistencia financiera a empresas del sector ferroviario. Por su parte, la Sociedad Operadora Ferroviaria S.A. (SOF), recibió transferencias por \$36.403,0 millones en el marco de la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024. En la misma línea, se destacan las transferencias a la empresa Belgrano Cargas y Logística (\$22.950,0 millones).

Infraestructura y Equipamiento Educativo

Al 31/12/25 se devengaron \$127.676,2 millones, con un 46,0% destinado a asistencias financieras a EDUC.AR S.A. Asimismo, se destacaron con un 40,1% las transferencias a organismos provinciales por \$51.219,4 millones de los cuales el 48,2% fue con destino al programa de Infraestructura y Equipamiento (específicamente hacia las actividades de Asistencia Financiera para Nuevas Obras, Construcción y Equipamiento Escolar - (CAF 11545) y Asistencia

Financiera para Ampliación y Refacción Edilicia), seguido de un 39,0% con destino a la Aplicación del Fondo Nacional para la Educación Técnico Profesional. El restante 12,8% de las transferencias realizadas hacia los organismos provinciales se vieron asociadas al programa de Fortalecimiento Edificio de Jardines Infantiles.

Infraestructura Hídrica y de Saneamiento

Las transferencias de capital inherentes a infraestructura hídrica y saneamiento alcanzaron una ejecución de \$102.555,3 millones al 31/12/25. Al respecto, el 61,9% se destinó a transferencias a la Administración Central Provincial para, principalmente, el programa de Apoyo para la Expansión de la Infraestructura para Agua y Saneamiento (56,2%), destacándose el programa de Desarrollo de los Servicios de Agua y Saneamiento - Plan Belgrano (BID N°4312/OC-AR). Asimismo, en este marco se destaca con el 35,7% la asistencia financiera a la empresa Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA S.A.).

Acciones de Vivienda

Al 31/12/25 se devengaron \$19.890,0 millones en el marco de acciones de vivienda y urbanismo, destinándose \$10.126,3 millones (50,9%) al apoyo para el desarrollo de obra pública destacándose las transferencias al programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal (CAF N° 11553) (\$8.068,7 millones) y las Acciones para la Renovación Urbana Municipal (\$1.213,3 millones). El restante 49,1% (\$9.763,7 millones) se destinó a Acciones para la Planificación, Desarrollo, Dirección y Seguimiento de Proyectos Integrales del Hábitat en el marco del programa de Producción Integral y Acceso al Hábitat.

Acciones de Ciencia, Tecnología e Innovación

Al 31/12/25 se devengaron \$12.968,9 millones, destacándose las transferencias de capital destinadas al programa de Federalización de las Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación (\$4.385,1 millones), asociadas principalmente a la fundación InnovaT (Unidad de Vinculación Tecnológica, constituida por el CONICET); al programa de Financiamiento de Organismos Internacionales para Desarrollo Científico – Tecnológico (\$4.212,9 millones) cuyo total se destinó al Programa de Innovación Federal (PIF) BID N° 5293/OC-AR; y a el programa de Promoción, Investigación, Financiamiento, Innovación y Divulgación en Ciencia y Técnica (\$2.615,0 millones).

Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo

A través de esta iniciativa se refleja el aporte del Estado Nacional al ente tripartito Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo, como así también las transferencias a gobiernos provinciales y a la empresa AYSA para la realización de obras destinadas mejorar la calidad de vida de los habitantes de la cuenca. Al respecto, en el cuarto trimestre de 2025 no hubo ejecución presupuestaria con este destino.