

INVERSIÓN PÚBLICA NACIONAL

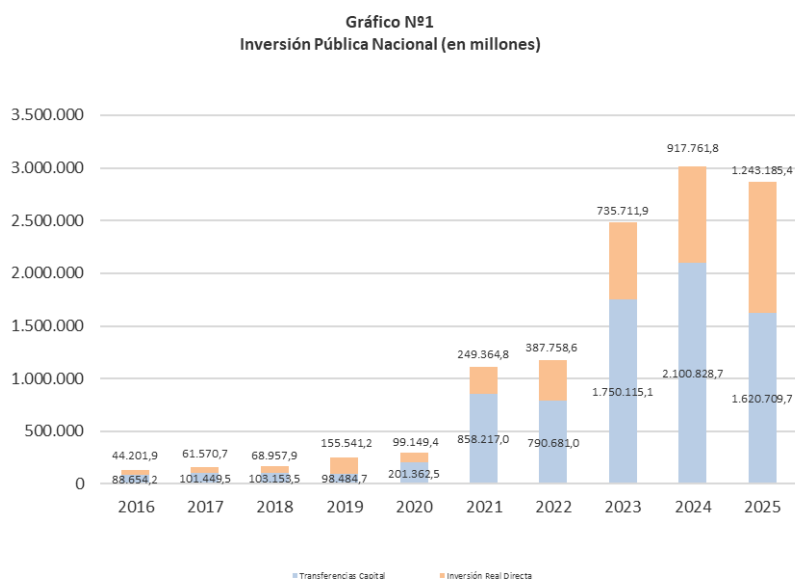
Presupuesto de la Administración Nacional

Acumulado al Tercer Trimestre 2025

INTRODUCCIÓN

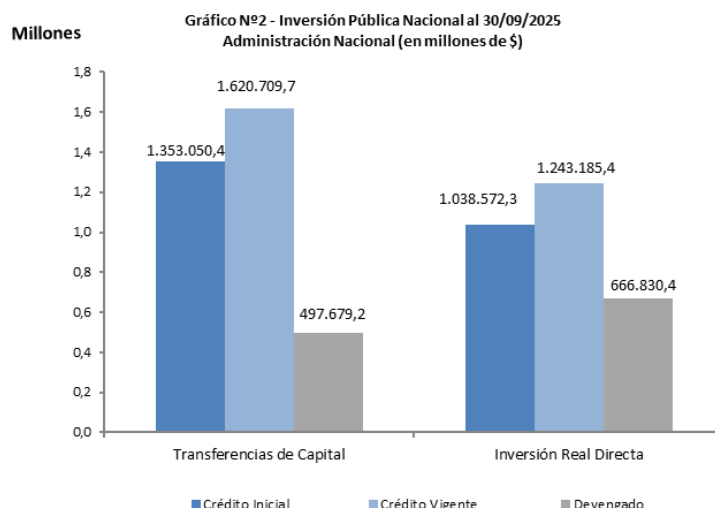
La Inversión Pública Nacional comprende las erogaciones destinadas a la adquisición o producción de bienes que incrementan el activo del Estado Nacional, Provincial y Municipal y demás destinatarios de los fondos transferidos por la Administración Pública Nacional. Es decir, incluye la Inversión Real Directa (IRD) y las Transferencias de Capital (TC).

La Inversión Pública Nacional proyectada para el ejercicio 2025 alcanza los \$2.863.895,1 millones, con la siguiente evolución nominal¹:



La Inversión Real Directa abarca la adquisición o producción de bienes de capital que realiza por cuenta propia la Administración Nacional, alcanzando al 30/09/25 un devengado de \$666.830,4 millones (53,6% del crédito vigente). Asimismo, la Administración Nacional realizó transferencias para gastos de capital, las cuales totalizaron \$497.679,2 millones, representando el 30,7% del crédito vigente:

¹ Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 del FEDEI.



A continuación, se expone un cuadro que resume el Crédito Inicial, el Crédito Vigente y la ejecución de la Inversión Pública Nacional al 30/09/25, desagregada por sus principales componentes:

Cuadro N°1. Inversión Real Directa y Transferencias de Capital al 30/09/2025 (en millones de \$)
Administración Nacional

Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% Ejecución
Inversión Real Directa (IRD)	1.038.572,3	1.243.185,4	666.830,4	57,3%	53,6%
Obras de Inversión	488.635,2	760.959,7	436.932,9	37,5%	57,4%
Maquinarias, Equipos, Edificios y Otros	549.937,1	482.225,7	229.897,4	19,7%	47,7%
Transferencias de Capital	1.353.050,4	1.620.709,7	497.679,2	42,7%	30,7%
Total Inversión Pública Nacional	2.391.622,8	2.863.895,1	1.164.509,6	100,0%	40,7%

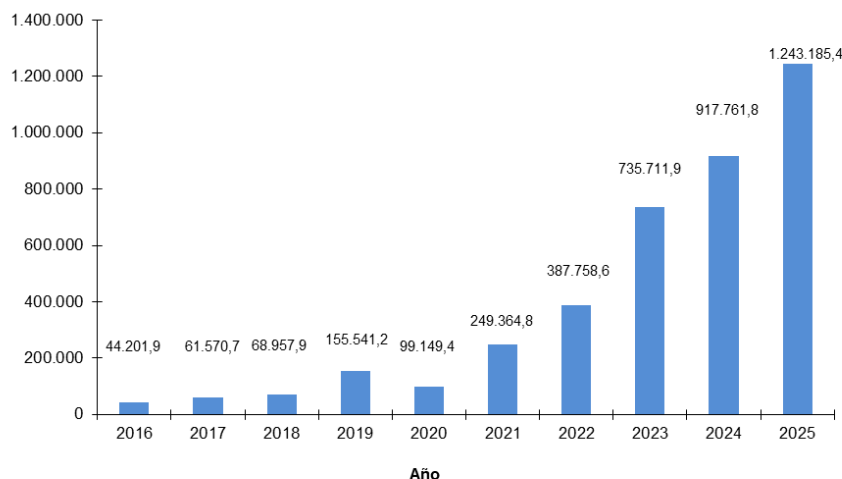
En lo que respecta a la Inversión Pública Nacional, se registró al 30/09/2025 una ejecución del 40,7% del crédito vigente (casi 30 puntos porcentuales por debajo del nivel de ejecución del Presupuesto de la Administración Nacional, el cual alcanzó el 69,6%), representando las transferencias de capital el 42,7% del monto global ejecutado.

CAPÍTULO I: INVERSIÓN REAL DIRECTA

I- EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN REAL DIRECTA

La Inversión Real Directa refleja un crédito para 2025 de \$1.243.185,4 millones, conforme a la siguiente evolución:

Gráfico N°3
Inversión Real Directa
Administración Nacional (en millones de \$)



(*) En 2019 se incluye la registración de gastos de inversión conforme la regularización de adelantos a proveedores y contratistas con impacto en ejercicios anteriores.

1- Según Nivel Institucional

A continuación, se presenta un cuadro que muestra el comportamiento de la IRD al 30/09/2025, por nivel institucional:

Cuadro N°2: Ejecución de la Inversión Real Directa al 30/09/2025 (en millones de \$)
Administración Nacional

NIVEL INSTITUCIONAL	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de Ejecución
Administración Central	625.893,0	635.133,4	297.748,0	44,7%	46,9%
Organismos Descentralizados	409.246,5	604.130,3	367.830,1	55,2%	60,9%
Instituciones de Seguridad Social	3.432,8	3.921,8	1.252,3	0,2%	31,9%
TOTAL	1.038.572,3	1.243.185,4	666.830,4	100,0%	53,6%

La ejecución de los Organismos Descentralizados representa el 55,2% del gasto ejecutado en 2025, seguido por la Administración Central con el 46,9%. En la siguiente tabla se aprecian las dependencias con mayor gasto devengado y la variación interanual en relación a idéntico período de 2024:

Cuadro N° 3: Ejecución de la Inversión Real Directa Comparada al 30/09 - Años 2024/2025 (en millones de pesos)
-Según nivel de ejecución 2025 -

Organismo	Devengado 2024	Devengado 2025	Variación
Dirección Nacional de Vialidad	141.671,3	243.434,5	71,8
Infraestructura Económica y Social	42.592,9	82.560,7	93,8
Secretaría de Educación	10.533,3	62.988,1	498,0
Comisión Nacional de Energía Atómica	62.119,4	47.803,4	-23,0
Ministerio de Seguridad	43.103,5	39.915,8	-7,4
Comisión Nacional de Actividades Espaciales	13.884,1	33.001,7	137,7
Ministerio de Salud	14.374,2	26.369,8	83,5
Registro Nacional de las Personas	1.656,0	17.230,8	940,5
Estado Mayor General Fuerza Aérea	12.759,7	11.789,0	-7,6
Estado Mayor General del Ejército	1.532,8	9.156,7	497,4
Innovación, Ciencia y Técnica	689,3	8.051,1	1.068,0
Subtotal	344.916,7	582.301,7	68,8
Otros	53.012,9	84.528,7	59,4
Total IRD	397.929,6	666.830,4	67,6

Se aprecia la preponderancia de la inversión directa a cargo de la DNV, especialmente de los programas Construcción de Autopistas y Autovías y Ejecución Obras de Mantenimiento y Rehabilitación en Red por Administración. Asimismo, se observa una variación del 71,8% respecto al mismo periodo del ejercicio 2024. Le sigue en relevancia el gasto en infraestructura económica y social en su mayoría destinado al desarrollo de infraestructura hidráulica y a políticas de transporte terrestre; la Secretaría de Educación, principalmente con destino a conectividad e infraestructura escolar.

Adicionalmente sobresalen la Comisión Nacional de Energía Atómica (principalmente para la construcción Reactor RA – 10), el Ministerio de Seguridad con las proyectos especiales en seguridad pública y las acciones de planificación logística y equipamiento federal; la Comisión Nacional de Actividades Espaciales con las misiones satelitales y la construcción de vehículos lanzadores Tronador II; el Ministerio de Salud con la asistencia a sectores de alta vulnerabilidad; y el Registro Nacional de las Personas con las iniciativas de Identificación, Registro y Clasificación del Potencial Humano Nacional. También, se destaca el gasto del Estado Mayor General Fuerza Aérea en relación con la modernización y actualización tecnológica de la infraestructura para la incorporación de una Aeronave de caza multirol; del Estado Mayor General del Ejército en el marco del Fondo Nacional de la Defensa; y en Innovación, Ciencia y Técnica para la inclusión digital e innovación de los Servicios Públicos.

2- Según Fuente de Financiamiento

Al considerarse las distintas fuentes de financiamiento se destaca que el 49,3% del gasto de la IRD se financió con Tesoro Nacional, de acuerdo al siguiente detalle:

Cuadro N°4 Ejecución de la Inversión Real Directa por Fuente Financiamiento al 30/09/2025 (en millones de \$)

Fuente de Financiamiento	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% Ejecución
Tesoro Nacional	690.913,8	628.663,9	334.836,3	50,2%	53,3%
Transferencias Internas	150.760,7	292.521,1	177.655,7	26,6%	60,7%
Financiamiento Externo	133.392,2	202.002,9	113.856,4	17,1%	56,4%
Recursos con Afectación Específica	29.270,9	65.924,9	14.449,8	2,2%	21,9%
Recursos Propios	34.234,7	54.072,6	26.032,2	3,9%	48,1%
TOTAL	1.038.572,3	1.243.185,4	666.830,4	100,0%	53,6%

El **Tesoro Nacional** financió, entre otras, a la Secretaría de Educación para gastos de conectividad e infraestructura escolar (\$56.939,4 millones); las acciones de Infraestructura Económica y Social principalmente para la construcción de 10 Radares Meteorológicos Argentinos (\$11.914,2 millones) y para el fortalecimiento movilidad sostenible en el marco del Programa MAS (\$12.124,3 millones); a la Comisión Nacional de Energía Atómica para el Reactor RA-10 (\$42.361,0 millones); a la Dirección Nacional de Vialidad principalmente para la el mantenimiento por administración y atención de emergencias en rutas varias (\$37.455,5 millones) y para obras y compra de Materiales para Seguridad Vial (\$9.915,5 millones), y al Ministerio de Seguridad para Proyectos Especiales en Seguridad Pública (\$14.610,7 millones) y la planificación logística y equipamiento federal (\$13.959,8 millones). Respecto del gasto en **Transferencias Internas** correspondió casi en su totalidad a obras viales (\$176.061,7 millones) principalmente para la construcción de autopistas y autovías (\$112.275,7 millones) y de rehabilitación y mantenimiento en red por sistema de gestión integral (\$22.980,6 millones) y obras de mantenimiento y rehabilitación en red por administración (\$18.828,6 millones). Por otra parte, las fuentes de **Financiamiento Externo** se destaca el gasto en Infraestructura Económica y Social por \$31.373,3 millones en el marco de la Formulación y Ejecución de Políticas de Transporte Terrestre para la Mejora Integral del Ferrocarril General Roca - Ramal Constitución - La Plata por \$13.320,0 millones; y el gasto del Ministerio de Salud para la Asistencia a Sectores de Alta Vulnerabilidad (\$14.674,8 millones). En relación con los **Recursos con Afectación Específica** se destinaron en mayor medida al Servicio de Apoyo Tecnológico y Estadístico del Consejo de la Magistratura (\$4.036,1 millones).

3- Según Ubicación Geográfica

La IRD abarca todo el territorio nacional, destacándose las erogaciones efectuadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y las provincias de Buenos Aires, Entre Ríos, Río Negro, Córdoba, y Jujuy, que concentraron el 70,4% de la inversión total. En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$237.236,2 millones) debe considerarse que una gran cantidad de gastos registrados en CABA, no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, tratándose de casos donde el domicilio de la firma contratista se ubica mayormente en esta jurisdicción.

En la provincia de **Buenos Aires** se ejecutaron \$128.925,3 millones, destacándose la construcción del Reactor RA-10 en el marco de la Comisión Nacional de Energía Atómica (\$42.354,1 millones). Por otro lado, se destaca el gasto de la Dirección Nacional de Vialidad (\$36.593,8 millones), en particular para la Construcción de Autopistas y Autovías (\$22.887,5 millones). En la provincia de **Entre Ríos** se ejecutaron \$34.786,8 millones, de los cuales \$19.766,1 millones competen a rehabilitación y mantenimiento en red por sistema de gestión integral para la Malla 513C, Ruta Nacional N° 0012, Tramo Acceso Galarza - Intersección Ruta Provincial N° 32; y \$6.074,9 millones al corredor de la Ruta Nacional N° 18 Paraná – Concordia, en el marco de las acciones de construcción de autopistas y autovías. En la provincia de **Río**

Negro (\$24.329,0 millones), se destacan los gastos asociados a las misiones satelitales (\$8.095,4 millones) y la construcción de Vehículos Lanzadores Tronador II A, B y C (\$3.092,6 millones) dentro de las iniciativas de la Comisión Nacional de Actividades Espaciales. En la provincia de **Córdoba** se ejecutaron \$22.750,6 millones, destinados principalmente a Autopista Ruta Nacional N° 8 Río Cuarto – Holmberg (\$12.019,2 millones) de la DNV, a la construcción de Autopista en Variante RN N° 158 (\$4.031,9 millones), y a la repavimentación del Corredor 4 (Rutas Nacionales N°18, 19, 34) (\$3.945,6 millones). En la provincia de **Jujuy** se ejecutaron principalmente acciones en el marco de la Dirección Nacional de Vialidad por \$20.703,2 millones. Se destacan las obras correspondientes al Corredor NOA y de duplicación de calzada.

Por último, se destaca el gasto que por su naturaleza está asociado a todas las jurisdicciones, clasificado como nacional, que alcanzó una ejecución de \$39.625,3 millones. Entre las iniciativas se puede mencionar la construcción de 10 Radares Meteorológicos Argentinos (\$11.914,2 millones), tramo obras y compra de materiales para Seguridad Vial (\$10.088,9 millones), y la adquisición de equipo básico para el desarrollo de tareas de mantenimiento llevadas adelante por los 24 Distritos de la Dirección Nacional de Vialidad por \$5.528,6 millones.

II- EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

En el presente apartado se analiza la ejecución de los proyectos de inversión, considerando un subconjunto de iniciativas de gran envergadura en la cartera de 2025:

Cuadro N° 5: Principales Proyectos de Inversión ordenados según Costo Total (en millones de pesos)(*)

Programas/Proyectos	Costo Total (CT)*	Acumulado al 31/12/2024	Devengado 30/09/2025	% Dev. Ac.30/09/25 /CT
Proyectos de la Dirección Nacional de Vialidad	2.243.285,5	442.450,8	242.040,4	30,5%
Misiones Satelitales: Misión SAOCOM y Misión SABIAMAR	267.773,8	58.430,3	25.807,3	31,5%
Construcción de Reactor RA-10	217.797,8	68.695,4	42.361,0	51,0%
Construcción de Jardines de Infantes	28.903,1	12.003,0	4.280,9	56,3%
Total (Proyectos de gran envergadura)	2.757.760,2	581.579,5	314.489,7	32,5%

(*) Corresponde a las obras de inversión vigentes al 30/09/2025, considerando que para 2025 rige un presupuesto de prórroga y que los Servicios Administrativos Financieros deben ratificar las obras vigentes al cierre del ejercicio 2024 para su efectiva operatividad en el presupuesto 2025.

(**) Costo total de obras de inversión extraído de BAPIN. En algunos casos, el gasto efectivo puede superar el costo total estimado.

Como surge del cuadro, las obras de inversión destacadas, en promedio, ostentaron niveles de ejecución financiera acumulada del 32,5% del Costo Total. Vale aclarar que se trata de una referencia, a los fines de contextualizar el análisis del presente apartado. A continuación, se describen los proyectos de inversión citados en el cuadro anterior, ordenados en función del organismo ejecutor:

Dirección Nacional de Vialidad (DNV):

Se lleva adelante la ampliación de la capacidad y seguridad de la red troncal por medio del Plan Vial Nacional mediante obras nuevas y obras de mantenimiento. En la construcción de autopistas, se encontraban en construcción al tercer trimestre 514,4 kilómetros en distintas obras de inversión, con 26,2 kilómetros construidos. Asimismo, en el marco de los Sistemas de Recuperación y Mantenimiento de Mallas Viales los kilómetros rehabilitados alcanzaron a 1.395,1, en promedio, al 30/09.

Por otra parte, en las Obras de Repavimentación se encontraban en ejecución 215,2 kilómetros, con 206,4 kilómetros repavimentados. Asimismo, en las acciones de Reparación y Construcción de Puentes y Alcantarillas al 30/09/25 estuvieron en construcción 1.360,7 metros de obras en puentes, con 50 metros construidos. Respecto de las intervenciones en ejecución por Convenio con Provincias, al 30/09 se encontraban en ejecución 3 iniciativas, con una intervención finalizada.

En relación a la Construcción de Rutas Seguras, se encontraban en construcción 67,8 kilómetros, mientras la Construcción de Túneles y Puentes Grandes registró 11,9 kilómetros en construcción de obras especiales de Accesibilidad y Conectividad Vial. En el programa Construcción y Puesta en Valor de Infraestructura de Apoyo y Soporte al Plan Vial Nacional al tercer trimestre no había obras civiles en ejecución.

Por otra parte, en el programa Mantenimiento y Reparación de Obras de Arte, se contó con una intervención finalizada.

Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE):

Misiones Satelitales (Etapa I y III): Al 30/09/25 en el marco del Plan Espacial Nacional se realizaron inversiones en el Proyecto Misiones Satelitales, cuya composición se expone a continuación:

Cuadro Nº 6: Misiones Satelitales en Curso		
Satélite	Misión	Socios
Satélite Argentino de Observación con Microondas (SAOCOM)	Observación de la tierra	Italia, Bélgica y Brasil
Satélite Argentino Brasileño para la Información del Mar (SABIAMAR)	Observación de la tierra	Brasil

Respecto de la serie SAOCOM 1, Satélite Argentino de Observación con radar de Microondas, formada por los satélites SAOCOM 1A y SAOCOM 1B, que llevan a bordo un Radar de Apertura Sintética (SAR) en banda L, compuesto por 7 paneles con una superficie total de 35 metros cuadrados y un peso de 1,5 toneladas. El objetivo es generar información útil para prevenir, monitorear, mitigar y evaluar catástrofes naturales o antrópicas y proveer datos sobre humedad de suelo, con beneficios para la actividad productiva nacional, entre otros. Los satélites SAOCOM contribuyen a la gestión de emergencias y al desarrollo económico. La obra cuenta con un avance físico del 99,97%. Por otra parte, la Misión SABIAMAR se dedica esencialmente a la productividad marina, costas y estuarios, cuyo satélite constará con instrumentos argentinos en el rango óptico y térmico. La obra alcanzó al 30/09 un avance físico acumulado de 98,3%.

Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA):

Construcción Reactor RA-10: A través de la construcción de este reactor, se asegurará el autoabastecimiento de radioisótopos de uso médico, contando con capacidad para atender buena parte de la demanda de América Latina; consolidará las capacidades para desarrollos tecnológicos de punta en la industria nuclear y convencional; y abrirá un nuevo horizonte de investigaciones en ciencias básicas y aplicaciones basadas en el uso de técnicas neutrónicas

avanzadas. Al 30/09/25, el proyecto registra un avance físico acumulado de 83,58% en función del inicio de la obra civil del edificio que albergará al reactor y la consolidación de las tareas de ingeniería del proyecto y una ejecución financiera acumulada de \$111.056,4 millones.

Secretaría de Educación

Construcción de Jardines: Se impulsa la mayor escolarización y mejora de la infraestructura en el nivel inicial, conforme la construcción de nuevas aulas y establecimientos en distintas provincias de la República Argentina.

III- MAQUINARIA, EQUIPOS y OTROS

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes relativas a los gastos de inversión directa sin considerar las obras (analizadas en el apartado precedente). El gasto al 30/09/25 ascendió a \$229.897,4 millones, financiado principalmente por Tesoro Nacional (62,8%), seguido por Crédito Externo (20,5%), Recursos Propios (10,6%) y Recursos con Afectación Específica (5,3%), exponiéndose los diversos conceptos que representan el 84,9% del gasto en maquinaria, equipos y otros al 30/09/25.

Cuadro N°7: Principales Gastos de Inversión excluidos proyectos al 30/09/25 (en millones de pesos)

- según crédito vigente-					
Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% Ejecución
Acciones para la Seguridad	70.034,5	83.024,9	42.654,1	18,6%	51,4%
Fortalecimiento de la Educación	92.749,5	66.337,5	58.631,4	25,5%	88,4%
Equipamiento fines Judiciales	32.200,8	46.606,3	10.426,6	4,5%	22,4%
Equipamiento para Salud	24.701,5	46.583,4	29.787,3	13,0%	63,9%
Acciones para la Defensa	45.360,4	37.592,7	17.538,6	7,6%	46,7%
Administración Gubernamental	17.993,5	26.888,3	20.716,4	9,0%	77,0%
Equipamiento Dirección Ejecutiva	13.218,5	17.362,5	9.339,2	4,1%	53,8%
Equipamiento Administración Fiscal	10.229,3	12.739,9	6.118,0	2,7%	48,0%
Subtotal	306.487,9	337.135,5	195.211,7	84,9%	57,9%
Otros	243.449,2	145.090,2	34.685,7	15,1%	23,9%
Total	549.937,1	482.225,7	229.897,4	100,0%	47,7%

Acciones para la Seguridad

Al 30/09/25 la ejecución del gasto relacionado a la Seguridad Interior resultó de \$42.654,1 millones (18,6% del gasto global en equipamiento), destacándose las adquisiciones del Ministerio de Seguridad Nacional en el marco del programa de Coordinación Institucional del Ministerio de Seguridad y Fuerzas Policiales y de Seguridad, más específicamente acciones de proyectos especiales en seguridad pública (\$14.610,7 millones) y acciones de planificación logística y equipamiento federal (\$13.959,8 millones). Asimismo dentro de este marco, y en menor medida, se destacan las adquisiciones asociadas a las acciones de tecnología de la información (\$9.397,9 millones).

Fortalecimiento de la Educación

En relación con el gasto en educación y cultura, al 30/09/25 se ejecutaron \$58.631,4 millones (25,5% del gasto total en equipamiento). Al respecto, el 98,7% (\$57.897,0 millones) se realizó en el ámbito de la Secretaría de Educación, principalmente destinado a infraestructura y equipamiento para Conectividad e Infraestructura Escolar.

Equipamiento asociado a fines Judiciales

El gasto realizado en materia de inversión por parte de la función Judicial, alcanzó \$10.426,6 millones al 30/09/25, principalmente destinado al Consejo de la Magistratura (54,0% del total) en donde el 71,7% (\$4.036,1 millones) se destinó al servicio de apoyo tecnológico y estadístico. Seguido de ello, se destacaron las erogaciones hacia la Corte Suprema de Justicia de la Nación (\$2.188,9 millones) asociado principalmente a la administración general.

Equipamiento para Salud

Respecto del gasto en equipamiento para salud, se ejecutaron \$29.787,3 millones (13,0% del total devengado en equipamiento) de los cuales \$25.885,3 millones (86,9%) se devengaron en el marco de las acciones del Ministerio de Salud, principalmente en el marco del Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema Público de Salud (asociado a la Asistencia a Sectores de Alta Vulnerabilidad) (\$14.674,8 millones), seguido de los Sistemas Provinciales de Salud (\$11.190,4 millones).

Acciones para la Defensa

El gasto realizado en materia de inversión por las Fuerzas de Defensa, alcanzó \$17.538,6 millones al 30/09/25, principalmente destinado al Estado Mayor General del Ejército Estado Mayor General del Ejército (\$8.803,8 millones) destacándose el programa de Alistamiento Operacional del Ejército en el marco del Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF). Por su parte, el Ministerio de Defensa ejecutó \$5.054,4 millones (representando el 28,8% del total del gasto asociado a acciones para la defensa) para el mantenimiento, producción y soporte logístico para la defensa en el ámbito del citado FONDEF.

Administración Gubernamental

Respecto de las acciones de administración gubernamental, al 30/09/25 se devengaron \$20.716,4 millones. El 83,2% del gasto correspondió al Registro Nacional de las Personas (RENAPER) destinado a la identificación, registro y clasificación del potencial humano nacional, y al fortalecimiento tecnológico (\$17.230,8 millones). Asimismo, se registraron gastos asociados al equipamiento de la Dirección Nacional de Migraciones (\$2.953,5 millones) para el Control de Ingresos y Egresos, Admisión y Permanencia de Personas dentro del Territorio Nacional. Por último se mencionan las erogaciones asociadas a la Vicejefatura de Gabinete del Interior para la conducción y administración, seguido de iniciativas complementarias de interior.

Equipamiento Asociado a la Dirección Ejecutiva

Al 30/09/25 se destinaron \$9.339,2 millones para el equipamiento, en este marco el 68,8% del total (\$6.426,8 millones) se destinó a la inclusión digital e innovación de los servicios públicos en el marco del Servicio Administrativo Financiero de Innovación, Ciencia y Tecnología.

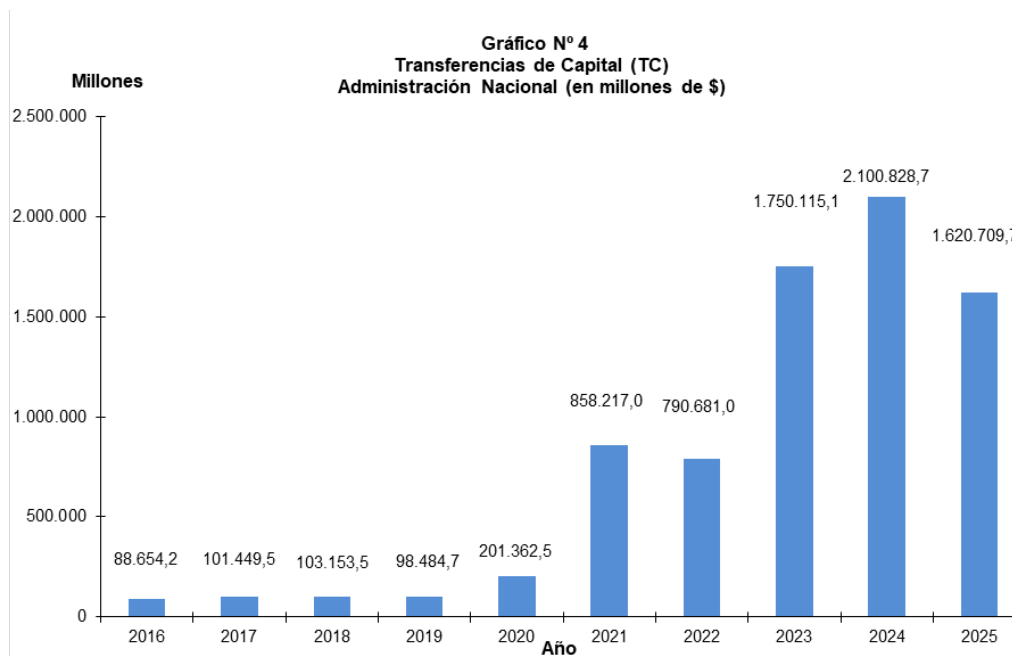
Equipamiento Asociado a Administración Fiscal

El gasto realizado en materia de la Administración Fiscal, alcanzó \$6.118,0 millones al 30/09/25, principalmente destinado al Ministerio de Economía (95,0% del total) para el Apoyo a la Gestión Integrada del Gasto Público en el marco de las actividades comunes a los programas de la Secretaría de Hacienda.

CAPÍTULO II: TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

I- EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

La ejecución de las Transferencias de Capital en el período 2016-2025 se puede apreciar en el siguiente gráfico². En 2025 se considera el crédito vigente al 30/09:



1- Según Nivel Institucional

En lo que respecta a su ejecución, las transferencias de capital fueron realizadas, en su mayor parte, por la Administración Central, según se observa en el siguiente cuadro:

Cuadro N°8: Ejecución de las Transferencias de Capital al 30/09/2025 (en millones de \$)

NIVEL INSTITUCIONAL	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de ejecución
Administración Central	1.332.913,4	1.589.315,0	478.706,0	96,2%	30,1%
Organismos Descentralizados	20.137,0	31.394,7	18.973,2	3,8%	60,4%
TOTAL	1.353.050,4	1.620.709,7	497.679,2	100,0%	30,7%

A continuación, se expone una tabla que muestra las dependencias con mayor ejecución de transferencias de capital al 30/09/25 y la variación interanual respecto al ejercicio 2025:

² Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 la ejecución del FEDEL.

Cuadro N° 9: Ejecución Transferencias de Capital al 30/09/25
(en millones de pesos) – según Ejecución 2024

Organismo	Devengado 2024	Devengado 2025	Variación
Obligaciones A Cargo del Tesoro	277.839,3	214.068,6	-23,0
Infraestructura Económica y Social	55.462,7	122.052,9	120,1
Ministerio de Economía	374.495,1	65.766,6	-82,4
Secretaría de Educación	8.509,8	42.565,5	400,2
Innovación, Ciencia y Tecnología	0,0	26.863,2	-
Dirección Nacional de Vialidad	1.106,1	13.576,3	1.127,4
Vicejefatura Gabinete Interior	13.372,7	6.348,4	-52,5
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social	2.885,5	2.059,6	-28,6
Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo	1.666,2	746,5	-55,2
Subtotal	735.337,3	494.047,4	-32,8
Otros	176.909,1	3.631,8	-97,9
Total Transferencias de Capital	912.246,4	497.679,2	-45,4

En lo que respecta a las transferencias correspondientes al periodo 2025, la jurisdicción Obligaciones a Cargo de Tesoro realizó erogaciones por \$214.068,6 millones, destinándose principalmente a Asistencia Financiera a la Secretaría de Transporte (35,6% del total) en el marco de la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024 (47,1% de las erogaciones para la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A - ADIF). Asimismo se destaca el 30,6% (\$65.482,7 millones) del total devengado, destinado a la empresa Energía Argentina S.A; y el 23,5% (\$50.283,4 millones) destinado a la asistencia financiera a la Secretaría de Educación, asociado en su totalidad a EDUC.AR S.A.

Por otra parte, en el ámbito de la Infraestructura Económica y Social, se realizaron principalmente transferencias a empresas públicas de la Secretaria de Transporte, asociadas en un 59,5% (\$45.868,0 millones) a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A (ADIF) (modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (Emergencia Ferroviaria) (BIRF N° 9232)). Asimismo, se destacó el apoyo para la expansión de la infraestructura para agua y saneamiento en el marco del Programa de Desarrollo de los Servicios de Agua y Saneamiento - Plan Belgrano (BID N°4312/ OC-AR) (\$14.408,3 millones), el Programa de Desarrollo de las Provincias del Norte Grande “Infraestructura Hídrica del Norte Grande (BID N° 2776 OC/AR)” (\$3.109,4 millones) y el Programa para el Desarrollo de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento - Plan Belgrano - (AFD N°1004) (\$2.907,1 millones). De igual forma se destacaron las transferencias destinadas a la Asistencia Técnico - Financiera y Desarrollo de Infraestructura para el Saneamiento (\$10.234,0 millones), al Apoyo para el Desarrollo de Obra Pública (\$6.870,6 millones), al Desarrollo de la Infraestructura del Conocimiento (\$4.539,0 millones), al Fortalecimiento de la Infraestructura Social, del Cuidado y Sanitaria (\$1.307,8 millones), al Fortalecimiento de la Movilidad Sostenible (\$632,4 millones), a la Consolidación Urbana, Mejoramiento de Barrios y Puesta en Valor de Centralidades (\$519,1 millones) y a la Producción Integral y Acceso al Hábitat (\$326,4 millones).

En cuanto a las transferencias de capital realizadas por el Ministerio de Economía, se concentraron significativamente en la empresa Energía Argentina S.A, con un 79,8% del total transferido. La principal se destinó al apoyo del Proyecto de Reversión del Gasoducto Norte – Obras Complementarias al Gasoducto Perito Francisco Pascacio Moreno (CAF 11), con un monto de \$32.762,0 millones; le siguió el Apoyo a la Exploración, Desarrollo y Producción de Gas Natural (Ley 27.605), que recibió \$19.740,0 millones. El monto restante correspondió al Proyecto de Energía Limpia para Hogares y Comunidades Vulnerables (BIRF N° 9521-AR) (\$8.065,1 millones) y a la evaluación y promoción de infraestructura hidrocarburífera (\$5.199,5 millones).

La Secretaría de Educación realizó transferencias por \$42.565,5 millones, de los cuales el 48,3% se destinó a Infraestructura y Equipamiento para nuevas obras, construcción y equipamiento escolar (en el marco del préstamo CAF 11545) y para la ampliación y refacción edilicia. Asimismo, se destinó el 36,0% del gasto total a la aplicación del fondo nacional para la educación técnico profesional y el 12,4% al fortalecimiento edilicio de jardines infantiles (siendo \$2.883,7 millones destinados a la Ampliación y Refacción de Jardines de Infantes Existentes con Licitación Descentralizada, \$ 2.274,7 millones a la Construcción de Nuevos Jardines de Infantes con Licitación Descentralizada y los restantes \$110,0 millones a la Construcción y Equipamiento, Refacción y Ampliación de Jardines de Infantes – Vuelta al Aula (CAF N° 11545)). El restante 3,3% del gasto se destinó al desarrollo de la educación superior destacándose las transferencias a las universidades nacionales de Pilar, Villa Mercedes, Río Tercero y Río Negro, para el desarrollo nacional y regional (en el marco del Fondo Universitario para el Desarrollo Regional - FUNDAR) y al desarrollo de Desarrollo de Institutos Tecnológicos de Formación Profesional (específicamente a la Universidad Nacional de la Patagonia, la Universidad Nacional de Guillermo Brown, la Universidad Nacional de Formosa y en menor medida a la Universidad Nacional de la Patagonia Austral).

Por parte de la Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología se realizaron transferencias por \$26.863,2 millones, siendo el 83,9% (\$22.531,0 millones) destinado a la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT) en el marco del Apoyo para el Desarrollo y Fabricación del Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones. Asimismo se asistió financieramente (\$3.659,1 millones) a la promoción federal de la ciencia, la tecnología y la innovación (Ley Nro. 27.614), destacándose las transferencias a la fundación INNOVA-T (Unidad de Vinculación Tecnológica, constituida por el CONICET en el marco de la Ley N°23.877). Por último, se mencionan las transferencias por \$673,1 millones al Programa de Innovación Federal (PIF) BID N° 5293/OC-AR.

En el ámbito de la Dirección Nacional de Vialidad, se realizaron transferencias por \$13.576,3 millones en el marco de las construcciones de obras viales fuera de la Red Vial Nacional, en particular a la administración central provincial de obras por transferencia a provincias y municipios.

La Vicejefatura Gabinete Interior realizó transferencias por \$6.348,4 millones a las administraciones provinciales para fortalecimiento de la gestión provincial. A su vez, se destacan las transferencias al Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social asociadas a la actividad cooperativa y mutual por \$2.059,6 millones para acciones de promoción, capacitación y fomento cooperativo mutual.

Por último, se mencionan las transferencias hacia la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo que si bien representan el 0,2% (\$746,5 millones) del total global de las transferencias, se encuentran en octavo lugar dentro de los organismos con mayor crédito vigente. En relación a esto último, se devengó el 4,9% del crédito y se asoció principalmente al programa de Políticas para el Aumento de la Producción y Productividad en las Cadenas Agroindustriales en Forma Sostenible, más específicamente a la actividad de Sistemas Agroalimentarios Climáticamente Inteligentes e Inclusivos (CIAF - AGRO XXI) (BIRF N° 9313).

2- Según Fuente de Financiamiento

Cuadro N° 10: Ejecución de las Transferencias de Capital por Fuente Financiamiento al 30/09/2025 (en millones de \$)					
Fuente Financiamiento	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de ejecución
Tesoro Nacional	1.089.868,1	715.256,9	269.940,1	54,2	37,7%
Financiamiento Externo	250.190,6	522.154,3	184.069,9	37,0	35,3%
Crédito Interno	0,0	337.632,1	7.850,0	1,6	2,3%
Recursos con Afectación Específica	2.715,7	20.768,0	19.791,9	4,0	95,3%
Transferencias Internas	554,5	18.843,1	13.576,3	2,7	72,0%
Recursos Propios	9.721,5	6.055,3	2.451,0	0,5	40,5%
TOTAL	1.353.050,4	1.620.709,7	497.679,2	100,0	30,7%

El Tesoro Nacional concentró el mayor de su gasto (76,4% del total) en las Obligaciones a Cargo del Tesoro, más específicamente en la asistencia financiera a la Secretaría de Transporte (\$68.432,5 millones), donde se destacan las transferencias en el marco de la Emergencia Ferroviaria - Decretos N° 525/2024 y 526/2024 (los cuales se destinaron a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A (\$32.095,8 millones), a la Sociedad Operadora Ferroviaria S.A (\$16.100,0 millones), Belgrano Cargas y Logística (\$12.050,0 millones) y a Ferrocarriles Argentinos (\$82,5 millones)), seguido de la asistencia financiera a empresas del sector ferroviario (\$8.104,2 millones). Asimismo, se destacaron las asistencias financieras a la Secretaría de Energía (Energía Argentina S.A. por \$65.482,7 millones) y a la Secretaría de Educación (EDUC.AR S.A. por \$50.283,4 millones).

En lo que refiere a **financiamiento externo**, la ejecución del período correspondió en un 100,0% a **Crédito Externo**, y fue aplicado en un 58,5% a la Infraestructura Económica y Social, más específicamente asistencias financieras a Empresas Públicas de la Secretaría de Transporte donde se señala la empresa Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. por \$ 74.027,2 millones, para la modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (62,0%) y para la renovación Integral Ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano (38,0%). Por su parte, la Empresa Argentina de Navegación Aérea S.A. recibió transferencias con destino a la Modernización del Sistema de

Vigilancia de Tránsito Aéreo por \$3.109,0 millones. Asimismo, \$20.424,9 millones se destinaron al Apoyo para la Expansión de la Infraestructura para Agua y Saneamiento en el marco de programa de Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica.

Por su parte, en segundo lugar (22,2% del total) se destacan las transferencias al Ministerio de Economía (\$40.827,1 millones) principalmente en el marco del apoyo al proyecto de reversión del gasoducto norte – obras complementarias al Gasoducto Perito Francisco Pascacio Moreno.

3- Según Ubicación Geográfica

Las transferencias de capital se concentraron, fundamentalmente, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en las provincias de Buenos Aires, Tucumán y Neuquén (15,9% del monto global). En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$220.544,7 millones) debe considerarse que diversas iniciativas no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, pero se imputan allí por estar constituido el domicilio legal de los receptores de las transferencias.

En la provincia de **Buenos Aires** (\$51.522,0 millones) principalmente a Empresas Públicas (82,7%) para la Asistencia a la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT) en el marco del Apoyo para el Desarrollo y Fabricación del Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones Segunda Generación, seguido de la asistencia para la Renovación Integral Ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano. En la provincia de **Tucumán** (\$16.534,5 millones) destinado principalmente a la Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional (\$7.558,8 millones) y al fortalecimiento de la gestión provincial (\$3.186,2 millones) en el marco del préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) N°4753/OC-AR y el préstamo bilateral de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) CAR 1007 01 J. Por otra parte, las transferencias a la provincia del **Neuquén** (\$9.897,8 millones) se realizaron principalmente en el marco del programa de Innovación y Desarrollo de la Formación Tecnológica para la aplicación del Fondo Nacional para la Educación Técnico Profesional.

4- Según Beneficiario

Se presenta a continuación un detalle de los fondos transferidos al 30/09/25, de acuerdo a la naturaleza del beneficiario:

Cuadro N° 11: Ejecución por Beneficiario al 30/09/25 (en millones de pesos)		
Beneficiario	Devengado	Composición del Gasto
Sector Público Empresarial	366.237,7	73,6
Gobiernos Provinciales	95.889,7	19,3
Empresas Privadas	8.065,7	1,6
Gobiernos Municipales	7.771,7	1,6
Universidades Nacionales	7.087,2	1,4
Actividades Científicas o Académicas	6.786,2	1,4
Otros	5.841,1	1,2
Total	497.679,2	100,0%

En el cuadro precedente se destaca el impacto de las erogaciones al Sector Público Empresarial y a gobiernos provinciales. En lo que respecta a las transferencias con destino al **Sector Público Empresarial**, se destacan, entre otras, las asistencias financieras a las firmas Energía Argentina S.A. (\$117.984,7 millones), Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. (ADIF) (\$114.227,2 millones), Educar S.A. (\$50.283,4 millones), Sociedad Operadora Ferroviaria S.A. (SOF) (\$23.950,0 millones), Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT) (\$22.951,0 millones) y a la empresa de Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA S.A.) (\$21.600,0 millones), acumulando el 95,8% de la categoría.

Respecto de las transferencias a **Gobiernos Provinciales** se destacan las transferencias hacia el programa de Desarrollo de Infraestructura Hidráulica en el marco del apoyo para la expansión de la infraestructura para agua y saneamiento (\$20.424,9 millones), seguido de las transferencias a la Secretaría de Educación (\$20.010,0 millones), la cual realizó asistencia financiera para nuevas obras, para la construcción y equipamiento escolar (CAF 11545) y para la ampliación y refacción edilicia. Asimismo, esta secretaría transfirió \$12.866,0 millones al programa de innovación y desarrollo de formación tecnológica en el marco de la Aplicación del Fondo Nacional para la Educación Técnico Profesional. Por su parte, se destacan la Dirección Nacional de Vialidad que realizó transferencias por \$13.576,3 millones destinada a Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional.

En relación con las transferencias a los **Gobiernos Municipales**, se destacan las correspondientes a la Evaluación y Promoción de Infraestructura Hidrocarburífera (\$5.199,5 millones) por parte del Ministerio de Economía, al Desarrollo de Infraestructura de Agua Potable y Saneamiento – Plan Argentina Hace (\$777,1 millones) y al Apoyo para la Construcción de Pasos Bajo Nivel en el marco del fortalecimiento de la movilidad sostenible (\$632,4 millones) por parte del servicio administrativo financiero de Infraestructura Económica y Social. Asimismo, se destaca la asistencia financiera para la ampliación y refacción edilicia (\$549,3 millones) por parte de la Secretaría de Educación.

II- DETALLE DE LA EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes financiadas por transferencias de capital que efectúa la Administración Pública Nacional, considerando un subconjunto de iniciativas que representa el 92,9% del gasto de transferencias de capital realizado al 30/09/25:

Cuadro N° 12: Principales transferencias de capital al 30/09/25 (en millones de pesos) - según crédito vigente

Concepto	Crédito Inicial	Crédito Vigente	Devengado	Composición del Gasto	% de Ejecución
Asistencia Financiera al Sistema Energético	469.881,9	638.510,1	131.249,3	26,4%	20,6%
Políticas de Transporte	146.874,5	591.241,2	167.627,3	33,7%	28,4%
Infraestructura Hídrica y Saneamiento	260.102,5	133.320,4	52.321,3	10,5%	39,2%
Infraestructura y Equipamiento Educativo	129.830,2	125.487,5	97.387,9	19,6%	77,6%

Acciones de Ciencia, Tecnología e Innovación	29.213,9	26.912,6	6.786,2	1,4%	25,2%
Acciones de Vivienda	60.988,7	15.604,4	7.197,0	1,4%	46,1%
Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo	69.648,0	5.530,5	0,0	0,0%	0,0%
SubTotal	1.166.539,7	1.536.606,7	462.569,1	92,9%	30,1%
Otros	186.510,7	84.103,0	35.110,1	7,1%	41,7%
Total	1.353.050,4	1.620.709,7	497.679,2	100,0%	30,7%

Asistencia Financiera al Sistema Energético

Al 30/09/25 el sector energético recibió \$131.249,3 millones en concepto de transferencias de capital, representando el 26,4% de las erogaciones del período bajo análisis; destinadas en mayor porcentaje a la empresa Energía Argentina S.A (89,9%), seguido de un 6,1% a la Asistencia financiera en el marco del Proyecto de Energía Limpia para Hogares y Comunidades Vulnerables (en el marco del BIRF N° 9521-AR).

Políticas de Transporte

Al 30/09/25 se devengaron \$167.627,3 millones bajo este concepto, destinándose el 68,1% a la Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.A. (ADIF) en el marco de la Modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires – Línea Mitre (Emergencia Ferroviaria) (BIRF N° 9232), la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024, la Renovación Integral Ramal M FFCC Belgrano Sur – Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano (Emergencia Ferroviaria) (CAF N° 11175) y asistencia financiera a empresas del sector ferroviario. Por su parte, la Sociedad Operadora Ferroviaria S.A. (SOF), recibió transferencias por \$23.950,0 millones en el marco de la Emergencia Ferroviaria Decretos N° 525/2024 y 526/2024. Asimismo, se destacan las transferencias a la Administración Central Provincial, realizadas por la Dirección Nacional de Vialidad, destinadas a Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional (\$13.576,3 millones)

Infraestructura Hídrica y de Saneamiento

Las transferencias de capital inherentes a infraestructura hídrica y saneamiento alcanzaron una ejecución de \$52.321,3 millones al 30/09/25. Al respecto, el 57,1% se destinó a transferencias a gobiernos provinciales para, principalmente, el desarrollo de la infraestructura hidráulica de agua potable y saneamiento en el marco del Plan Belgrano, seguido de las transferencias al programa de Asistencia Técnico Financiera y Desarrollo de Infraestructura para el Saneamiento. Asimismo, en este marco se destaca con el 41,3% la asistencia financiera a la empresa Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA S.A.).

Infraestructura y Equipamiento Educativo

Al 30/09/25 se devengaron \$97.387,9 millones, con un 51,6% destinado a asistencias financieras a EDUC.AR S.A. Asimismo, se destacaron con un 39,2% las transferencias a organismos provinciales por \$38.144,3 millones de los cuales el 33,7% fue con destino a la Aplicación del Fondo Nacional para la Educación Técnico Profesional, seguido de un 29,5% destinado a Asistencia Financiera para Nuevas Obras, un 15,0% a la Construcción y

Equipamiento Escolar - (CAF 11545), un 13,8% al Fortalecimiento Edificio de Jardines Infantiles y el restante 7,9% se destinó a la Asistencia Financiera para Ampliación y Refacción Edilicia.

Acciones de Ciencia, Tecnología e Innovación

Al 30/09/25 se devengaron \$6.786,2 millones, donde se destacaron las transferencias de capital a la fundación InnovaT (Unidad de Vinculación Tecnológica, constituida por el CONICET) en el marco de la “Promoción Federal de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (Ley Nro. 27.614)” representando un 47,8% (\$2.742,6 millones) del total.

Acciones de Vivienda

Al 30/09/25 se devengaron \$7.197,0 millones en el marco de acciones de vivienda y urbanismo, destinándose \$6.870,6 millones (95,5%) al apoyo para el desarrollo de obra pública destacándose las transferencias al programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal (CAF N° 11553) (\$5.208,2 millones). El restante 4,5% (\$326,5 millones) se destinó a Acciones para la Planificación, Desarrollo, Dirección y Seguimiento de Proyectos Integrales del Hábitat en el marco del programa de Producción Integral y Acceso al Hábitat.

Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo

A través de esta iniciativa se refleja el aporte del Estado Nacional al ente tripartito Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo, como así también las transferencias a gobiernos provinciales y a la empresa AYSA para la realización de obras destinadas mejorar la calidad de vida de los habitantes de la cuenca. Al respecto, al 30/09/25 se registró ejecución presupuestaria, contando con \$5.530,5 millones de crédito vigente al 30/09.