

# **INVERSIÓN PÚBLICA NACIONAL**

## Presupuesto de la Administración Nacional

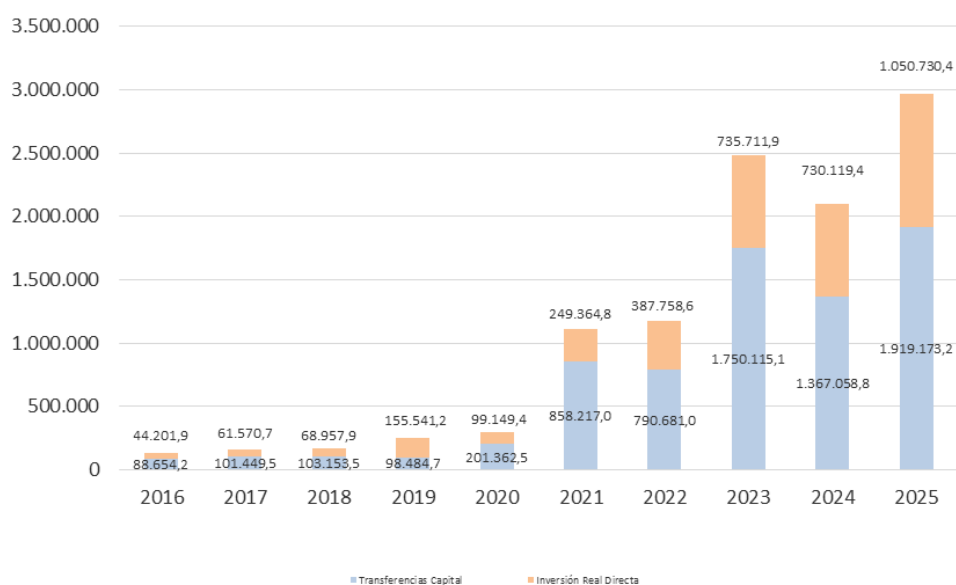
**Acumulado al Primer Trimestre 2025**

## INTRODUCCIÓN

La Inversión Pública Nacional comprende las erogaciones destinadas a la adquisición o producción de bienes que incrementan el activo del Estado Nacional, Provincial y Municipal y demás destinatarios de los fondos transferidos por la Administración Pública Nacional. Es decir, incluye la Inversión Real Directa (IRD) y las Transferencias de Capital (TC).

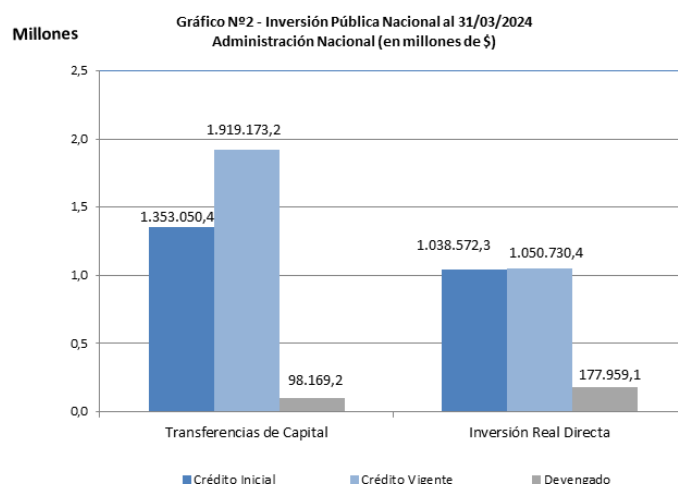
La Inversión Pública Nacional proyectada para el ejercicio 2025 alcanza los \$2.969.903,5 millones, con la siguiente evolución nominal<sup>1</sup>:

**Gráfico N°1**  
**Inversión Pública Nacional (en millones)**



La Inversión Real Directa abarca la adquisición o producción de bienes de capital que realiza por cuenta propia la Administración Nacional, alcanzando al 31/03/2025 un devengado de \$177.959,1 millones (16,9% del crédito vigente). Asimismo, la Administración Nacional realizó transferencias para gastos de capital, las cuales totalizaron \$98.169,2 millones, representando el 5,1% del crédito vigente:

<sup>1</sup> Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 del FEDEI.



A continuación, se expone un cuadro que resume el Crédito Inicial, el Crédito Vigente y la ejecución de la Inversión Pública Nacional al 31/03/25, desagregada por sus principales componentes:

**Cuadro N°1. Inversión Real Directa y Transferencias de Capital al 31/03/2025 (en millones de \$)**  
Administración Nacional

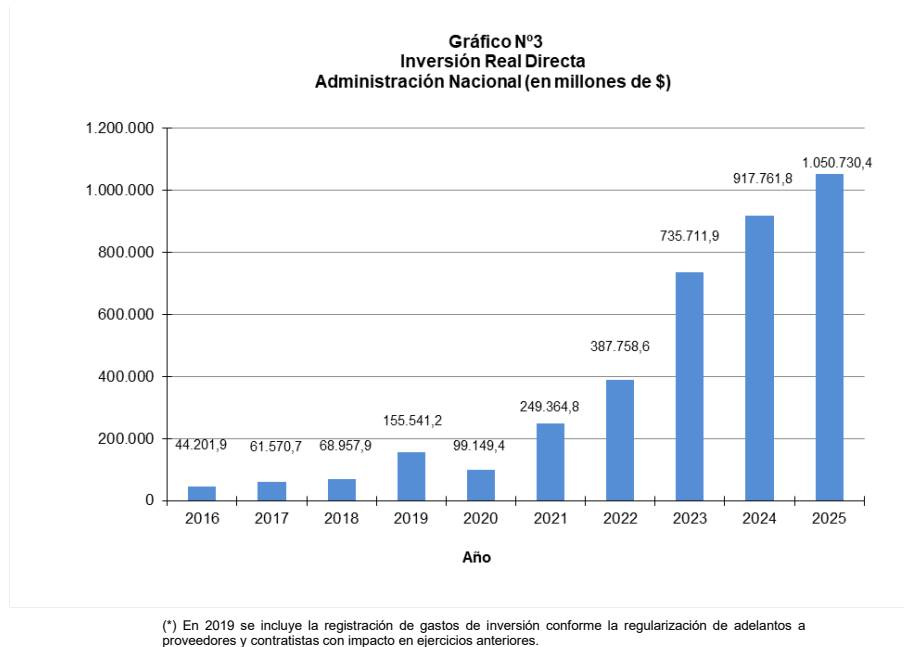
| Concepto                                | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado        | Composición del Gasto | % Ejecución  |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Inversión Real Directa (IRD)</b>     | <b>1.038.572,3</b> | <b>1.050.730,4</b> | <b>177.959,1</b> | <b>64,4%</b>          | <b>16,9%</b> |
| Obras de Inversión                      | 488.635,2          | 491.576,7          | 96.594,1         | 35,0%                 | 19,6%        |
| Maquinarias, Equipos, Edificios y Otros | 549.937,1          | 559.153,6          | 81.365,0         | 29,5%                 | 14,6%        |
| <b>Transferencias de Capital</b>        | <b>1.353.050,4</b> | <b>1.919.173,2</b> | <b>98.169,2</b>  | <b>35,6%</b>          | <b>5,1%</b>  |
| <b>Total Inversión Pública Nacional</b> | <b>2.391.622,8</b> | <b>2.969.903,5</b> | <b>276.128,2</b> | <b>100,0%</b>         | <b>9,3%</b>  |

En lo que respecta a la Inversión Pública Nacional, se registró al 31/03/2025 una ejecución del 9,3% del crédito vigente (más de 15 puntos porcentuales por debajo del nivel de ejecución del Presupuesto de la Administración Nacional, el cual alcanzó el 26,6%), representando las transferencias de capital el 5,1% del monto global ejecutado.

## CAPÍTULO I: INVERSIÓN REAL DIRECTA

### I- EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN REAL DIRECTA

La Inversión Real Directa refleja un crédito para 2025 de \$1.050.730,4 millones, conforme a la siguiente evolución:



#### 1- Según Nivel Institucional

A continuación, se presenta un cuadro que muestra el comportamiento de la IRD al 31/03/2025, por nivel institucional:

**Cuadro N°2: Ejecución de la Inversión Real Directa al 31/03/2025 (en millones de \$)**  
**Administración Nacional**

| NIVEL INSTITUCIONAL               | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado        | Composición del Gasto | % de Ejecución |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|----------------|
| Administración Central            | 625.893,0          | 643.183,4          | 89.265,3         | 50,2%                 | 13,9%          |
| Organismos Descentralizados       | 409.246,5          | 404.114,2          | 88.537,9         | 49,8%                 | 21,9%          |
| Instituciones de Seguridad Social | 3.432,8            | 3.432,8            | 155,9            | 0,1%                  | 4,5%           |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.038.572,3</b> | <b>1.050.730,4</b> | <b>177.959,1</b> | <b>100,0%</b>         | <b>16,9%</b>   |

La ejecución de la Administración Central representa el 50,2% del gasto del primer trimestre de 2025, seguido por los Organismos Descentralizados con el 49,2%. En la siguiente tabla se pueden observar las dependencias con mayor gasto devengado y la variación interanual en relación a idéntico período de 2024:

**Cuadro N° 3: Ejecución de la Inversión Real Directa Comparada al 31/03 - Años 2024/2025 (en millones de pesos)**  
**-Según nivel de ejecución 2024 -**

| Organismo                                   | Devengado 2024  | Devengado 2025   | Variación %  |
|---------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|
| Dirección Nacional de Vialidad (DNV)        | 28.968,3        | 57.385,3         | 98,1         |
| Secretaría de Educación                     | 881,6           | 49.231,4         | 5.484,6      |
| Comisión Nacional de Energía Atómica        | 14.265,8        | 14.380,0         | 0,8          |
| Infraestructura Económica y Social          | 5.128,9         | 13.454,5         | 162,3        |
| Ministerio de Seguridad Nacional            | 5.293,5         | 5.958,1          | 12,6         |
| Comisión Nacional de Actividades Espaciales | 4.463,8         | 5.738,1          | 28,5         |
| Ministerio de Salud                         | 2.270,9         | 1.769,9          | -22,1        |
| Estado Mayor General Fuerza Aérea           | 5.219,3         | 601,5            | -88,5        |
| Registro Nacional de las Personas           | 650,0           | 4.309,2          | 563,0        |
| <b>Subtotal</b>                             | <b>67.142,0</b> | <b>152.828,0</b> | <b>127,6</b> |
| Otros                                       | 11.505,5        | 25.131,1         | 118,4        |
| <b>Total IRD</b>                            | <b>78.647,5</b> | <b>177.959,1</b> | <b>126,3</b> |

Se aprecia la preponderancia de la inversión directa a cargo de la DNV, especialmente de los programas Construcción de Autopistas y Autovías y Ejecución Obras de Mantenimiento y Rehabilitación en Red por Administración. Asimismo, se observa una variación del 98,1% respecto al mismo periodo del ejercicio 2024. Le sigue en relevancia la Secretaría de Educación, principalmente por los gastos de conectividad e infraestructura escolar. En orden de relevancia se destacan la Comisión Nacional de Energía Atómica (construcción Reactor RA – 10), el Ministerio de Seguridad Nacional (Planificación Logística y Equipamiento Federal y Tecnología de la información); la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (misiones satelitales y construcción de vehículos lanzadores Tronador II); el Ministerio de Salud (desarrollo de seguros públicos de salud); la Fuerza Aérea Argentina con el Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF); y el Registro Nacional de las Personas con las iniciativas de Identificación, Registro y Clasificación del Potencial Humano Nacional.

## 2- Según Fuente de Financiamiento

Al considerarse las distintas fuentes de financiamiento se destaca que el 61,1% del gasto de la IRD se financió con Tesoro Nacional, de acuerdo al siguiente detalle:

**Cuadro N°4 Ejecución de la Inversión Real Directa por Fuente Financiamiento al 31/03/2025 (en millones de \$)**

| Fuente de Financiamiento       | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado        | Composición del Gasto | % Ejecución  |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------|
| Tesoro Nacional                | 690.913,8          | 705.099,4          | 108.760,6        | 61,1%                 | 15,4%        |
| Financiamiento Externo         | 133.392,2          | 141.678,3          | 34.297,1         | 19,3%                 | 24,2%        |
| Transferencias Internas        | 150.760,7          | 139.495,6          | 27.689,6         | 15,6%                 | 19,8%        |
| Recursos Propios               | 34.234,7           | 39.348,2           | 4.468,4          | 2,5%                  | 11,4%        |
| Recursos Afectación Específica | 29.270,9           | 25.108,9           | 2.743,3          | 1,5%                  | 10,9%        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>1.038.572,3</b> | <b>1.050.730,4</b> | <b>177.959,1</b> | <b>100,0%</b>         | <b>16,9%</b> |

El **Tesoro Nacional** financió, entre otras, a la Secretario de Educación para gastos de conectividad e infraestructura escolar (\$46.662,5 millones), a la Comisión Nacional de Energía Atómica para el Reactor RA-10 (\$13.153,3 millones); al Ministerio de Seguridad Nacional para la planificación logística y equipamiento federal (\$24.256,4 millones); a la Dirección Nacional de

Vialidad principalmente para la el mantenimiento por administración y atención de emergencias en rutas varias (\$9.441,3 millones), y a Infraestructura Económica y Social para Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica (\$7.297,5 millones) y la Consolidación Urbana, Mejoramiento de Barrios y Puesta en Valor de Centralidades (\$3.246,7 millones). Respecto de las fuentes de **Financiamiento Externo** se destaca el gasto de la Dirección Nacional de Vialidad por \$24.258,9 millones principalmente para la construcción de autopistas y autovías por \$9.203,1 millones y para la ejecución obras de rehabilitación y mantenimiento en red por sistema de gestión integral por \$7.372,4 millones, y de Innovación, Ciencia y Tecnología para destinándose principalmente a acciones de Innovación Administrativa (\$5.658,3 millones). Por otra parte, el gasto en **Transferencias Internas** correspondió casi en su totalidad a obras de la Dirección Nacional de Vialidad (\$26.117,2 millones) principalmente para la construcción de autopistas y autovías (\$12.009,0 millones) y para la ejecución obras de mantenimiento y rehabilitación en red por administración (\$5.076,0 millones). En relación con los **Recursos Propios** (\$4.468,4 millones) se destinaron en mayor medida a la Identificación, Registro y Clasificación del Potencial Humano Nacional del RENAPER.

### 3- Según Ubicación Geográfica

La IRD abarca todo el territorio nacional, destacándose las erogaciones efectuadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y las provincias de Buenos Aires, Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba, que concentraron el 72,3% de la inversión total. En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$75.004,4 millones) debe considerarse que una gran cantidad de gastos registrados en CABA, no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, tratándose de casos donde el domicilio de la firma contratista se ubica mayormente en esta jurisdicción.

En la provincia de **Buenos Aires** se ejecutaron \$30.733,6 millones, destacándose la construcción del Reactor RA-10 en el marco de la Comisión Nacional de Energía Atómica (\$13.152,0 millones). Por otro lado, se destaca el gasto de la Dirección Nacional de Vialidad (\$9.635,6 millones), en particular para la Construcción de Autopistas y Autovías (\$5.978,7 millones). En la provincia de **Entre Ríos** se ejecutaron \$10.270,7 millones, de los cuales \$7.372,4 millones competen a rehabilitación y mantenimiento en red por sistema de gestión integral para la Malla 513C, Ruta Nacional N° 0012, Tramo Acceso Galarza - Intersección Ruta Provincial N° 32; y \$1.665,5 millones a la construcción de la Ruta Nacional N° 18 en el marco de las acciones de construcción de rutas seguras. En la provincia de **Santa Fe** se ejecutaron \$6.795,7 millones, de los cuales \$4.779,0 millones se destinaron a la Construcción Acueducto San Javier, Etapa San Javier, Tostado. Asimismo, se ejecutaron \$1.772,7 millones en diversas obras de la Dirección Nacional de Vialidad. Por último, en la provincia de **Córdoba** se ejecutaron \$5.848,7 millones, destinados principalmente a Autopista Ruta Nacional N° 8 Río Cuarto – Holmberg (\$3.347,8 millones) de la DNV y a la repavimentación del Corredor 4 (Rutas Nacionales N°18, 19, 34) (\$1.282,5 millones).

## II- EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

En el presente apartado se analiza la ejecución de los proyectos de inversión, considerando un subconjunto de iniciativas de gran envergadura en la cartera de 2025:

**Cuadro N° 5: Principales Proyectos de Inversión ordenados según Costo Total (en millones de pesos)(\*)**

| Programas/Proyectos                                   | Costo Total (CT)*  | Acumulado al 31/12/2024 | Devengado 31/03/2025 | % Dev. Ac.31/03/25 /CT |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|
| Proyectos de la Dirección Nacional de Vialidad        | 1.930.494,4        | 601.353,0               | 56.344,9             | 34,1%                  |
| Misiones Satelitales: Misión SAOCOM y Misión SABIAMAR | 258.548,8          | 58.430,3                | 2.576,2              | 23,6%                  |
| Construcción de Reactor RA-10                         | 206.823,9          | 68.695,4                | 13.153,3             | 39,6%                  |
| Construcción de Jardines de Infantes                  | 28.399,1           | 2.141,4                 | 2.139,7              | 15,1%                  |
| <b>Total (Proyectos de gran envergadura)</b>          | <b>2.424.266,1</b> | <b>730.620,1</b>        | <b>74.214,1</b>      | <b>33,2%</b>           |

(\*) Corresponde a las obras de inversión vigentes al 31/03/2025, considerando que el 2025 corresponde a un presupuesto de prórroga y que los Servicios Administrativos Financieros deben ratificar las obras vigentes al cierre del ejercicio 2024 para su efectiva operatividad en el presupuesto 2025.

(\*\*) Costo total de obras de inversión extraído de BAPIN. En algunos casos, el gasto efectivo puede superar el costo total estimado.

Como surge del cuadro, las obras de inversión destacadas, en promedio, ostentaron niveles de ejecución financiera acumulada del 33,2% del Costo Total. Vale aclarar que se trata de una referencia, a los fines de contextualizar el análisis del presente apartado. A continuación se describen los proyectos de inversión citados en el cuadro anterior, ordenados en función del organismo ejecutor:

### *Dirección Nacional de Vialidad (DNV):*

Se lleva adelante la ampliación de la capacidad y seguridad de la red troncal por medio del Plan Vial Nacional mediante obras nuevas y obras de mantenimiento. En la construcción de autopistas, se encontraban en ejecución al primer trimestre 425,4 kilómetros en distintas obras. Asimismo, en el marco de los Sistemas de Recuperación y Mantenimiento de Mallas Viales los kilómetros rehabilitados alcanzaron a 1.344,9, en promedio, al 31/03.

Por otra parte, en las Obras de Repavimentación se encontraban en ejecución 258,41 kilómetros y en las acciones de Reparación y Construcción de Puentes y Alcantarillas al 31/03/25 estuvieron en construcción 1.360,7 metros en puentes. Respecto de las intervenciones en ejecución por Convenio con Provincias, al 31/03 se encontraban en ejecución 2 iniciativas.

En relación a la Construcción de Rutas Seguras, se encontraban en construcción 132,63 kilómetros, mientras la Construcción de Túneles y Puentes Grandes registró 11,9 kilómetros en ejecución de obras especiales de Accesibilidad y Conectividad Vial.

En el programa Construcción y Puesta en Valor de Infraestructura de Apoyo y Soporte al Plan Vial Nacional en el primer trimestre no habían obras civiles en ejecución. Del mismo modo, en el programa Mantenimiento y Reparación de Obras de Arte no se encontraban intervenciones en ejecución.

### *Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE):*

**Misiones Satelitales (Etapa I y III):** Al 31/03/25 en el marco del Plan Espacial Nacional se realizaron inversiones en el Proyecto Misiones Satelitales, cuya composición se expone a continuación:

**Cuadro N° 6: Misiones Satelitales en Curso**

| Satélite                                                            | Misión                   | Socios                   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Satélite Argentino de Observación con Microondas (SAOCOM)           | Observación de la tierra | Italia, Bélgica y Brasil |
| Satélite Argentino Brasileño para la Información del Mar (SABIAMAR) | Observación de la tierra | Brasil                   |

Respecto de la serie SAOCOM 1, Satélite Argentino de Observación con radar de Microondas, formada por los satélites SAOCOM 1A y SAOCOM 1B, que llevan a bordo un Radar de Apertura Sintética (SAR) en banda L, compuesto por 7 paneles con una superficie total de 35 metros cuadrados y un peso de 1,5 toneladas. El objetivo es generar información útil para prevenir, monitorear, mitigar y evaluar catástrofes naturales o antrópicas y proveer datos sobre humedad de suelo, con beneficios para la actividad productiva nacional, entre otros. Los satélites SAOCOM contribuyen a la gestión de emergencias y al desarrollo económico. La obra cuenta con un avance físico del 99,92%. Por otra parte, la Misión SABIAMAR se dedica esencialmente a la productividad marina, costas y estuarios, cuyo satélite constará con instrumentos argentinos en el rango óptico y térmico. La obra alcanzó al 31/03 un avance físico acumulado de 98,05%.

*Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA):*

**Construcción Reactor RA-10:** A través de la construcción de este reactor, se asegurará el autoabastecimiento de radioisótopos de uso médico, contando con capacidad para atender gran parte de la demanda de América Latina; consolidará las capacidades para desarrollos tecnológicos de punta en la industria nuclear y convencional; y abrirá un nuevo horizonte de investigaciones en ciencias básicas y aplicaciones basadas en el uso de técnicas neutrónicas avanzadas. Al 31/03/25, el proyecto registra un avance físico acumulado de 82,03% en función del inicio de la obra civil del edificio que albergará al reactor y la consolidación de las tareas de ingeniería del proyecto y una ejecución financiera acumulada de \$81.848,6 millones.

*Secretaría de Educación*

**Construcción de Jardines:** Se impulsa la mayor escolarización y mejora de la infraestructura en el nivel inicial, conforme la construcción de nuevas aulas y establecimientos en distintas provincias de la República Argentina.

### III- MAQUINARIA, EQUIPOS y OTROS

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes relativas a los gastos de inversión directa sin considerar las obras (analizadas en el apartado precedente). El gasto al 31/03/25 ascendió a \$81.365,0 millones, financiado principalmente por Tesoro Nacional (78,6%), seguido por Crédito Externo (11,7%), Recursos Propios (5,2%) y Recursos con Afectación Específica (2,6%), exponiéndose los diversos conceptos que representan el 91,3% del gasto en maquinaria, equipos y otros al 31/03/25.

**Cuadro N°7: Principales Gastos de Inversión excluidos proyectos al 31/03/25 (en millones de pesos)**

- según crédito vigente-

| Concepto                                    | Crédito Inicial  | Crédito Vigente  | Devengado       | Composición del Gasto | % Ejecución  |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Fortalecimiento de la Educación             | 92.749,5         | 89.712,0         | 46.785,6        | 57,5%                 | 52,2%        |
| Acciones para la Seguridad                  | 70.034,5         | 69.999,9         | 7.221,3         | 8,9%                  | 10,3%        |
| Acciones para la Defensa                    | 45.360,4         | 31.769,9         | 2.837,6         | 3,5%                  | 8,9%         |
| Equipamiento para Salud                     | 24.701,5         | 25.751,5         | 2.605,7         | 3,2%                  | 10,1%        |
| Administración Gubernamental                | 17.993,5         | 22.821,5         | 5.092,8         | 6,3%                  | 22,3%        |
| Equipamiento Asociado a Dirección Ejecutiva | 13.218,5         | 13.518,5         | 6.638,8         | 8,2%                  | 49,1%        |
| Fortalecimiento del Transporte              | 9.320,0          | 9.786,0          | 3.101,3         | 3,8%                  | 31,7%        |
| <b>Subtotal</b>                             | <b>273.377,9</b> | <b>263.359,2</b> | <b>74.283,2</b> | <b>91,3%</b>          | <b>28,2%</b> |
| Otros                                       | 276.559,2        | 295.794,4        | 7.081,8         | 8,7%                  | 2,4%         |
| <b>Total</b>                                | <b>549.937,1</b> | <b>559.153,6</b> | <b>81.365,0</b> | <b>100,0%</b>         | <b>14,6%</b> |

#### *Fortalecimiento de la Educación*

En relación con el gasto en educación y cultura, al 31/03/25 se ejecutaron \$46.785,6 millones (57,5% del gasto total en equipamiento). Al respecto, el 99,7% se realizó en el ámbito de la Secretaría de Educación, principalmente destinado a infraestructura y equipamiento para Conectividad e Infraestructura Escolar.

#### *Acciones para la Seguridad*

Al 31/03/25 la ejecución del gasto relacionado a la Seguridad Interior resultó de \$7.221,3 millones (8,9% del gasto global en equipamiento), destacándose las adquisiciones del Ministerio de Seguridad Nacional en el marco de las acciones de planificación logística y equipamiento federal (\$3.761,1 millones) y para las acciones de tecnología de la información (\$1.808,7 millones).

#### *Acciones para la Defensa*

El gasto realizado en materia de inversión por las Fuerzas de Defensa, alcanzó \$2.837,6 millones al 31/03/25, principalmente destinado al Mantenimiento, Producción y Soporte Logístico para la Defensa Aérea (\$2.319,5 millones) para la modernización e incorporación de aeronave de instrucción avanzada y adiestramiento de pilotos de combate, para el mejoramiento del AC-5 (Operaciones asociadas a la Misión Principal).

#### *Equipamiento para Salud*

Respecto del gasto en equipamiento para salud, se ejecutaron \$2.605,7 millones (3,2% del total devengado en equipamiento) de los cuales \$1.769,9 millones se devengaron en el marco de las acciones del Ministerio de Salud, principalmente en el marco del desarrollo de seguros públicos de salud (\$1.505,7 millones).

#### *Administración Gubernamental*

Respecto de las acciones de administración gubernamental, al 31/03/25 se devengaron \$5.092,8 millones en su mayoría en las acciones correspondientes al Registro Nacional de las Personas destinado a la identificación, registro y clasificación del potencial humano nacional, y al fortalecimiento (\$4.309,2 millones) y el equipamiento de la Dirección Nacional de Migraciones

(\$669,2 millones) para el control de ingresos y egresos, admisión y permanencia de personas dentro del Territorio.

#### *Equipamiento Asociado a Dirección Ejecutiva*

Al 31/03/25 se destinaron \$6.638,8 millones para el equipamiento en el marco de acciones de administración general, entre las que se destaca el gasto en la inclusión digital e innovación de los servicios públicos por \$5.658,3 millones (85,2% del total) para la adquisición de equipamiento y licencias para la modernización de la plataforma de Gestión Documental Electrónica (GDE).

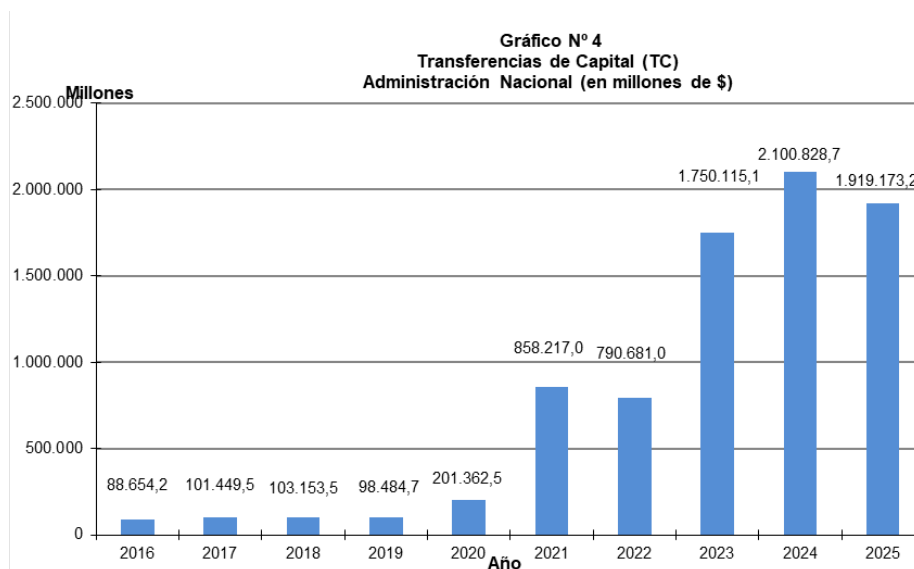
#### *Fortalecimiento del Transporte*

En relación con el Fortalecimiento del Transporte, al 31/03/25 se devengaron \$3.101,3 millones que corresponden al 3,8% del total del gasto en equipamiento. Dentro de este monto, los conceptos con mayor impacto presupuestario corresponden a la Administración Nacional Aviación Civil (\$1.789,0 millones) y para la Dirección Nacional de Vialidad por \$1.040,4 millones.

## CAPÍTULO II: TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

### I- EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

La ejecución de las Transferencias de Capital en el período 2016-2025 se puede apreciar en el siguiente gráfico<sup>2</sup>. En 2025 se considera el crédito vigente al 31/03:



#### 1- Según Nivel Institucional

En lo que respecta a su ejecución, las transferencias de capital fueron realizadas, en su mayor parte, por la Administración Central, según se observa en el siguiente cuadro:

**Cuadro N°8: Ejecución de las Transferencias de Capital al 31/03/2025 (en millones de \$)**

| NIVEL INSTITUCIONAL         | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado       | Composición del Gasto | % de ejecución |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Administración Central      | 1.332.913,4        | 1.888.609,8        | 90.443,8        | 92,1%                 | 4,8%           |
| Organismos Descentralizados | 20.137,0           | 30.563,3           | 7.725,3         | 7,9%                  | 25,3%          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1.353.050,4</b> | <b>1.919.173,2</b> | <b>98.169,2</b> | <b>100,0%</b>         | <b>5,1%</b>    |

A continuación, se expone una tabla que muestra las dependencias con mayor ejecución de transferencias de capital al 31/03/25 y la variación interanual respecto al ejercicio 2025:

<sup>2</sup> Con el objeto de poder comparar la serie, se excluyó para el período 2016/2017 la ejecución del Fondo Federal Solidario y para el período 2016/2020 la ejecución del FEDEL.

**Cuadro N° 9: Ejecución Transferencias de Capital al 31/03/25**  
(en millones de pesos) – según Ejecución 2024

| Organismo                                             | Devengado 2024   | Devengado 2025  | Variación    |
|-------------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Obligaciones A Cargo del Tesoro                       | 34.263,5         | 63.681,7        | 85,9         |
| Infraestructura Económica y Social                    | 12.949,8         | 18.834,5        | 45,4         |
| Secretaría de Educación                               | 1.124,8          | 6.632,4         | 489,7        |
| Dirección Nacional de Vialidad                        | 0,0              | 6.024,6         | #DIV/0!      |
| Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social | 998,2            | 889,0           | -10,9        |
| Vicejefatura Gabinete Interior                        | 1.892,0          | 651,7           | -65,6        |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>51.228,3</b>  | <b>96.713,9</b> | <b>88,8</b>  |
| Otros                                                 | 98.889,3         | 1.455,3         | -98,5        |
| <b>Total Transferencias de Capital</b>                | <b>150.117,6</b> | <b>98.169,2</b> | <b>-34,6</b> |

En lo que respecta a las transferencias correspondientes al periodo 2025, la jurisdicción Obligaciones a Cargo de Tesoro realizó erogaciones por \$63.681,7 millones, destinándose \$31.883,4 millones a EDUCAR S.E., \$25.164,7 millones a Energía Argentina S.A., \$4.025,1 millones a Operador Ferroviario S.E., \$2.400,0 millones a Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. y \$140, millones a Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT).

Por otra parte, en el marco de Infraestructura Económica y Social, se realizaron transferencias a Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E por \$9.096,5 millones, a la Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. por \$2.511,4 millones, y a administraciones provinciales por \$5.914,0 millones para infraestructura hidráulica y de obra pública. Asimismo, la Secretaría de Educación, realizó transferencias para infraestructura y equipamiento por \$5.005,5 millones y para el fortalecimiento de jardines infantiles por \$1.500,8 millones.

En el ámbito de la Dirección Nacional de Vialidad, se realizaron transferencias por \$6.024,6 millones en el marco de las construcciones de obras viales fuera de la Red Vial Nacional, en particular la repavimentación de calzada en la ex Ruta Nacional N° 7, del Tramo Gran Ville - Ciudad de San Luis.

El Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social, realizó asistencias a la actividad cooperativa y mutual por \$889,0 millones para acciones de promoción, capacitación y fomento cooperativo mutual. Por último, la Vicejefatura Gabinete Interior realizó transferencias por \$651,7 millones a las administraciones provinciales para fortalecimiento de la gestión provincial.

## 2- Según Fuente de Financiamiento

**Cuadro N°10: Ejecución de las Transferencias de Capital por Fuente Financiamiento al 31/03/2025 (en millones de \$)**

| Fuente Financiamiento              | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado       | Composición del Gasto | % de ejecución |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Tesoro Nacional                    | 1.089.868,1        | 1.074.531,4        | 70.786,5        | 72,1                  | 6,6            |
| Financiamiento Externo             | 250.190,6          | 420.204,5          | 20.411,1        | 20,8                  | 4,9            |
| Crédito Interno                    | 0,0                | 400.000,0          | 0,0             | -                     | -              |
| Transferencias Internas            | 554,5              | 12.000,0           | 6.024,6         | 6,1                   | 50,2           |
| Recursos Propios                   | 9.721,5            | 9.721,5            | 894,9           | 0,9                   | 9,2            |
| Recursos con Afectación Específica | 2.715,7            | 2.715,7            | 52,0            | 0,1                   | 1,9            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>1.353.050,4</b> | <b>1.919.173,2</b> | <b>98.169,2</b> | <b>100,0</b>          | <b>5,1</b>     |

El **Tesoro Nacional** concentró el mayor de su gasto en las transferencias realizadas a EDUCAR S.E. por \$31.883,4 millones, a Energía Argentina S.A. por \$25.164,7 millones, y a Operador Ferroviario S.E. por \$4.025,1 millones. Al respecto, las transferencias a Educar S.E. corresponden al convenio de colaboración con la Secretaría de Educación para el funcionamiento del equipamiento de redes locales de conectividad en establecimientos educativos de gestión pública, mientras que las transferencias a Energía Argentina S.A. se destinaron a la construcción de Gasoducto La Carlota - Tío Pujio, construcción de loop Tío Pujio – Ferreyra y obras complementarias en 5 plantas compresoras Provincias de Córdoba, Santiago del Estero y Salta, además de otros proyectos bajo su órbita.

En lo que refiere a **financiamiento externo**, la ejecución del período correspondió, prácticamente, en un 100,0% a **Crédito Externo**, y fue aplicado en un 56,9% a Asistencias Financieras a Empresas Públicas, particularmente, a la empresa Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. por \$9.096,5 millones, para la renovación del Ramal M, Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano - Ferrocarril Belgrano Sur y para la modernización del Transporte Ferroviario de Pasajeros en Buenos Aires de la Línea Mitre. Asimismo, la Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. recibió transferencias con destino a la Modernización del Sistema de Vigilancia de Tránsito Aéreo. Asimismo, \$7.373,4 millones se destinaron a transferencias a gobiernos provinciales, destacándose el gasto asociado a la creación, sustitución, ampliación y refacción de obras de infraestructura y equipamiento escolar a Nivel Nacional (\$2.396,1 millones), y el Programa de Desarrollo de los Servicios de Agua y Saneamiento en el marco del Plan Belgrano (\$ 1.874,4 millones).

Las transferencias con **Crédito Interno** no tuvieron ejecución en el primer trimestre del 2025.

### 3- Según Ubicación Geográfica

Las transferencias de capital se concentraron, fundamentalmente, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en las provincias de Tucumán, La Rioja y Entre Ríos (77,8% del monto global). En el caso de la **Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (\$64.842,6 millones) debe considerarse que diversas iniciativas no se ejecutan en el ámbito territorial de la jurisdicción, pero se imputan allí por estar constituido el domicilio legal de los receptores de las transferencias.

En la provincia de **Tucumán** (\$6.591,5 millones) principalmente realizadas en el marco de la Dirección Nacional de Vialidad (81,1%) para las Construcciones de Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional, en particular la repavimentación de la Ruta Provincial N° 307, tramo El Infiernillo – Ampimpa. En la provincia de **La Rioja** (\$2.465,2 millones) destinado principalmente a la renovación urbana del área central y desagües pluviales en la ciudad de La Rioja (\$1.213,3 millones) y a la construcción de distribuidor, Rotonda Chacho Peñaloza en camino urbano (\$585,5 millones). Por otra parte, las transferencias a la provincia de **Entre Ríos** (\$2.439,7 millones) se

realizaron principalmente en el marco de la Secretaría de Educación y tuvo como destino el fortalecimiento edilicio de jardines infantiles, equipamiento escolar y la asistencia financiera para nuevas obras.

#### 4- Según Beneficiario

Se presenta a continuación un detalle de los fondos transferidos al 31/03/25, de acuerdo a la naturaleza del beneficiario:

| Cuadro N° 11: Ejecución por Beneficiario al 31/03/25 (en millones de pesos) |                 |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| Beneficiario                                                                | Devengado       | Composición del Gasto |
| Sector Público Empresarial                                                  | 75.289,6        | 76,7%                 |
| Gobiernos Provinciales                                                      | 18.602,2        | 18,9%                 |
| Universidades Nacionales                                                    | 1.114,9         | 1,1%                  |
| Gobiernos Municipales                                                       | 799,1           | 0,8%                  |
| Otros                                                                       | 2.363,3         | 2,4%                  |
| <b>Total</b>                                                                | <b>98.169,2</b> | <b>100,0%</b>         |

En el cuadro precedente se destaca el impacto de las erogaciones al Sector Público Empresarial y a gobiernos provinciales. En lo que respecta a las transferencias con destino al **Sector Público Empresarial**, se destacan, entre otras, las asistencias financieras a las firmas Educar S.E. (\$31.883,4 millones), Energía Argentina S.A. (\$25.164,7 millones), Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (\$11.496,5 millones), Operador Ferroviario S.E. (\$4.025,1 millones), y a la Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (\$2.511,4 millones) acumulando, el 99,7% de la categoría.

Respecto de las transferencias a **Gobiernos Provinciales** se destaca la Dirección Nacional de Vialidad en obras por convenio de repavimentación de calzada en la ex Ruta Nacional N° 7, tramo Gran Ville, Ciudad de San Luis (\$6.024,6 millones). Asimismo, la Secretaría de Educación realizó transferencias a administraciones provinciales para infraestructura y equipamiento escolar (\$4.456,1 millones) y para el fortalecimiento edilicio de jardines infantiles (\$1.500,8 millones). Por otra parte, se realizaron transferencias para el desarrollo de la infraestructura hidráulica (\$3.746,4 millones).

En relación con las transferencias a **Universidades Nacionales**, se destacan las correspondientes al apoyo para el desarrollo de la infraestructura universitaria (\$828,4 millones) y apoyo para el desarrollo de la infraestructura sanitaria (\$276,7 millones).

## **II- DETALLE DE LA EJECUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**

En el presente apartado se analizan las acciones más relevantes financiadas por transferencias de capital que efectúa la Administración Pública Nacional, considerando un subconjunto de iniciativas que representa el 96,1% del gasto de transferencias de capital realizado al 31/03/25:

**Cuadro N° 12: Principales transferencias de capital al 31/03/25 (en millones de pesos) - según crédito vigente**

| Concepto                                       | Crédito Inicial    | Crédito Vigente    | Devengado       | Composición del Gasto | % de Ejecución |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Asistencia Financiera al Sistema Energético    | 469.881,9          | 648.192,6          | 25.164,7        | 25,6%                 | 3,9%           |
| Políticas de Transporte                        | 146.874,5          | 557.305,0          | 24.126,1        | 24,6%                 | 4,3%           |
| Infraestructura Hídrica y Saneamiento          | 260.102,5          | 260.102,5          | 3.489,0         | 3,6%                  | 1,3%           |
| Infraestructura y Equipamiento Educativo       | 129.830,2          | 133.567,7          | 39.354,0        | 40,1%                 | 29,5%          |
| Acciones de Vivienda                           | 60.988,7           | 60.988,7           | 2.212,3         | 2,3%                  | 3,6%           |
| Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo | 11.521,4           | 11.521,4           | 0,0             | 0,0%                  | 0,0%           |
| <b>SubTotal</b>                                | <b>1.079.199,1</b> | <b>1.671.677,8</b> | <b>94.345,9</b> | <b>96,1%</b>          | <b>5,6%</b>    |
| Otros                                          | 273.851,3          | 247.495,3          | 3.823,2         | 3,9%                  | 1,5%           |
| <b>Total</b>                                   | <b>1.353.050,4</b> | <b>1.919.173,2</b> | <b>98.169,2</b> | <b>100,0%</b>         | <b>5,1%</b>    |

#### *Asistencia Financiera al Sistema Energético*

Al 31/03/25 el sector energético recibió \$25.164,7 millones en concepto de transferencias de capital, representando el 25,6% de las erogaciones del período bajo análisis; totalmente destinadas a la empresa Energía Argentina S.A., para Asistencia Financiera para la ejecución de diversas obras de infraestructura energética, principalmente la construcción de Gasoducto La Carlota - Tío Pujio, construcción de loop Tío Pujio – Ferreyra y obras complementarias en 5 plantas compresoras en las Provincias de Córdoba, Santiago del Estero y Salta.

#### *Políticas de Transporte*

Al 31/03/25 se devengaron \$24.126,1 millones bajo este concepto, destinándose el 47,6% a Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. en el marco de las acciones de la emergencia publica en materia ferroviaria para los servicios de transporte de pasajeros y cargas de Jurisdicción Nacional, declarada por el Decreto N°525/2024. En el mismo sentido, Operador Ferroviario S.E., recibió transferencias por \$4.025,1 millones. Asimismo, se destacan las transferencias a las administraciones provinciales realizadas por la Dirección Nacional de Vialidad, para la obra por convenio de repavimentación de calzada en la ex Ruta Nacional N° 7, Tramo: Gran Ville - Ciudad de San Luis (\$6.024,6 millones).

#### *Infraestructura Hídrica y de Saneamiento*

Las transferencias de capital inherentes a infraestructura hídrica y saneamiento alcanzaron una ejecución de \$3.489,0 millones al 31/03/25. Al respecto, casi la totalidad se destinó a transferencias a gobiernos provinciales para el desarrollo de la infraestructura hidráulica de agua potable y saneamiento en el marco del Plan Belgrano.

#### *Infraestructura y Equipamiento Educativo*

Al 31/03/25 se devengaron \$39.354,0 millones, con un 81,0% destinado a asistencias financieras a EDUCAR S.E. para el funcionamiento del equipamiento de redes locales de conectividad en establecimientos educativos de gestión pública. Asimismo, se realizaron transferencias a gobiernos provinciales por \$5.956,9 millones de los cuales el 74,8% fue con destino al fortalecimiento edilicio de jardines infantiles y el resto a infraestructura y equipamiento.

#### *Acciones de Vivienda*

Al 31/03/25 se devengaron \$2.212,3 millones en el marco de acciones de vivienda y urbanismo, destinándose \$1.213,3 millones a la renovación urbana del área central y desagües pluviales en la ciudad de La Rioja, provincia de La Rioja. Asimismo, se destinaron \$731,3 millones al Programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal, para la pavimentación urbana en la provincia del Chaco.

#### *Infraestructura en la Cuenca Matanza Riachuelo*

A través de esta iniciativa se refleja el aporte del Estado Nacional al ente tripartito Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo, como así también las transferencias a gobiernos provinciales y a la empresa AYSA para la realización de obras destinadas mejorar la calidad de vida de los habitantes de la cuenca. Al respecto, en el primer trimestre de 2025 no hubo ejecución presupuestaria con este destino. Se destaca que la categoría cuenta con \$11.521,4 millones de crédito vigente al 31/03.